

## قيادة الإدارة

وأرحب وأقدر وموضوعية مقبولة ويتفق عليها الجميع ..  
لقد مارست أثناء عملي ابتكار أمثلة من القصص بما  
يتوافق مع ما هو مطلوب تحقيقه .. واستشهادي بحكمة  
أو قول مشاع مأثور ..  
كنت ألقى الكثير على زملائي وأتكلّم وأسهب في الشرح  
..  
ولكنني اكتشفت مؤخراً أو بعد تجارب وفكر ومسؤولية  
أن الانصات أجدى ..  
فقد اكتسبت أفكاراً مبدعة من زملائي ...  
دعهم يتكلمون وعليك الاستماع منهم ..  
فقد أوضحت كثيراً ما هم ..  
وزدت من علمهم ..  
وضمنت حسن علمهم ..

pr@fitaihi.com.sa  
فاكس: ٥١٤٨٦٠٠٠

في بعض الأيام دفعتني كي أفكر في نجاح آخر ..  
ولم أفكر يوماً في أن إهتمامي بالنجاح الأول أجدى  
وأنتج وأهم بكثير من النجاح الجديد الذي أفكر فيه ..  
وأن النجاح الأول أحق بالتطوير والتفكير ..  
ومن أجمل القرارات وأنجحها .. تلك التي اشتركت فيها  
مع زملائي في صنعها ..  
وقد لمست أن القرارات أو الآراء الجماعية أسير طريق  
النجاح وأبعد من المخاطر الذي يسببها رأي الشخص  
المفرد ..  
ودوما أرى في زملائي أن العمل الجماعي هو بزوغ قيمة  
حقيقية لعمالنا ومساهمينا وأنها ليست معركة اثبات  
الذات أو الانفراد برأي دون آخر ..  
كنا نرى ولا زلنا نعمل ويجد على أن ننقل تركيز الفرد  
على نفسه إلى التركيز على الفريق ...  
وبذلك تنقل مشاعر الأناية الضيقة إلى دائرة أوسع

لذا فإن وجود القيادة والإدارة متلازمان ولا يمكن أن  
أستغني عن إحداهما ..  
إذا تغلبت القيادة في وجودها ..  
واهملت الإدارة في تعاملها فإن المنعطف الرئيسي الذي  
يهدم هو العاطفة أو العقل ..  
وكيف يمكن أن تكون ذا توازن حقيقي .. بحيث تعطي  
الدواء بجرعات عادلة ومتساوية بين القيادة والإدارة ..  
الإدارة في نظري تعتبر قيادة وجدانية عاطفية إنسانية ..  
القيادة .. في معرفتي هي إدارة عقلانية ..  
وإذا سادت القيادة على الإدارة فإن احتمال الفشل أكبر  
وأقرب ..  
هناك حالات فشل ونجاح إداري رغم كل التقدم العلمي  
والتقني والأفكار الجديدة والفرص السانحة ..  
وإنما أرى بتجربتي الشخصية أن النجاح الذي حققته

من المفارقات أن يكون هناك رأي يفرق بين الإدارة  
والقيادة ..  
وبعض المديرين يعتقدون إما أن يقودوا أو يديروا ..  
وأيد البعض القيادة .. وأيد البعض الإدارة ..  
وفي نظري وحسب تجربتي وقراءاتي ... فإنه لا يمكن أن  
تقوم بدون إدارة ، وأيضاً لا يمكن أن تدير بدون قيادة ..  
ومثالاً .. فإن المدير أي مدير لا يصرف وقته كله في  
القيادة كما أنه لا يصرف وقته في الإدارة ..  
وأحياناً بل في معظم الأوقات أقوم بيقبل باب غرقتي ..  
وأقلص بعض النفقات والمصاريف أو أزيدها ..  
والتي بعض الوظائف واستحدث وظائف أخرى وهذه  
إدارة ..  
وأيضاً أقوم بزيارة زملائي في مكاتبتهم واستمع  
لمقترحاتهم وأرائهم ..  
وأيضاً .. أقوم بالتوجيه والنصيحة والتحفيز وهذه قيادة

## شمس وظل



أحمد حسن فتحي



## كل أربعة

حاتم المشهري

## قالوا للحرامي احلف

الصدق هو القيمة الفضلى في تكوين الإنسان منذ بدء عمارة الأرض بعد  
هبوطه إليها .. وسيبقى كذلك حتى يرث الله الأرض ومن عليها .  
تجدد شائعاً في المجتمعات المتقدمة وغالباً في المجتمعات النامية المعروفة  
بضعف التعليم وقلة التقييم حيث يزعمه بطلته الشيخ فقر وابن عمومه العمدة  
فساد .

أمّا عجيب العجب ومدعاة العتب .. هو كذب بعض المسؤولين المناط بهم  
إظهار الحقائق ومصارحة المجتمع .. فتجد بعضهم يتجشعون على الشاشات  
بشئي الوعود الوظيفية والرسومات والبيانات .. حتى لو اقتضى ذلك العبث  
بالإحصائيات .. كصديقنا الذي قال (٨٠٪ من فواتير الكهرباء لا تتجاوز المائة  
ريال) متعمداً إضافة منازل العمال والبقالات (لم لمية ومروحة) كي يخفض  
متوسط استهلاك العائلة السعودية ليرسم صورة وردية .

لا يسعني في مثل هذه الحالات سوي استحضار دور الأبوين في تنشئة  
اطفالهم على الصراحة (لن أنسى صفة والدتي التي انطبعت على خدي  
الصغير عندما كذبت ولم اندفع ثمن قطعة من شوكولاتة بحجم ميدالية  
المفتاح) حين كان معظم أصدقائي يرجعون لمنازلهم مع أغراض صغيرة  
مسروقة من بقالة الحي أو دكان المدرسة .. تحت مباركة أهتمامهم الصامتة ،  
و تكرار بعض العبارات التي ترفع العتب وتمهد مستقبلاً لسرقة الذهب  
مثل مقولة (صاحب الحل يستاهل لأنه حرامي) فيحصل تبرير للسرقة تلو  
الأخرى مع تطور في الأداء والبيانات .

وإن كنت مخطئ .. فاشرح لي يا حكيم الزمان (كيف انتشرت السرقات  
في مجتمع صادق متدين بالفطرة؟) ونعني بالسرقات (غش البضاعة واكل  
الدفعة الاخيرة على المحلات بعد التسليم واكل بعض المحلات عربون العميل  
وسرقات صغيرة يومية تخفيها تحت مسمى (يستاهل الحرامي) وغيرها من  
المقولات التي نبرئ بها ساحتنا من السرقات اليومية التي تحدث تحت ستار  
كذب مردنا عليه في دول العالم الثالث .

درجة الدكتوراه الجامعة الأوروبية الكنتفدرالية السويسرية .

## نتائج الدورة الثانية بجامعة الشمالية

عرعر - البلاد

أعلنت جامعة الحدود الشمالية نتائج المقبولين من الطلاب في الدورة  
الثانية للعام الجامعي القادم ١٤٢٧ / ١٤٢٨ هـ وترقية بعض المقبولين  
من الدورة الأولى إلى رتبة أفضل على القاعد التي لم تشغل بعد من  
الدورة الأولى من الذين لم يؤكدوا قبولهم وذلك حسب المقاعد الشاغرة  
في مختلف كليات الجامعة في فروعها "عرعر، ورفحاء، وطريف،  
والعويقيلة" .

## أمير جازان يتفقد سوق الأسر المنتجة ويسلم وحدات الإسكان



كما قدمت شكرها وتقديرها والشاركات  
لسمو أمير منطقة جازان لدعمه وتشجيعه  
المستمر للمركز ، وتوجيهه سموه للجهات  
المعنية في إعداد مقر متميز لسوق الأسر  
المنتجة في السوق الداخلي .  
من جهة ثانية سلم صاحب السمو الملكي  
الأمير محمد بن ناصر بن عبد العزيز أمير  
منطقة جازان رئيس جمعية الأمير محمد  
بن ناصر للإسكان الخيري بمكتبة بديوان  
المناسبات مستحقي ومنسوبي الجمعية .

## جازان - إبراهيم عربي

تفقد صاحب السمو الملكي الأمير محمد  
بن ناصر بن عبدالعزيز أمير منطقة جازان  
مساء أول أمس سوق الأسر المنتجة بالسوق  
الداخلي بمدينة جازان ، الذي يشرف عليه  
مركز إبداع المرأة السعودية بالمنطقة .  
وتجول سموه في أرجاء السوق الذي يستمر  
طيلة ليالي شهر رمضان المبارك ، مطلعاً على  
أركانه التي تضم منتجات الفتيات في تصنيع  
الأثاث والخياطة وأنواع المفروشات .  
واستمع إلى شرح من مديرة المركز عائشة  
بنت محمد الشيبلي عن السوق الذي تشارك  
فيه ١٥٠ فناة ويهدف إلى التعريف بمنتجات  
الفتيات لدى مختلف أفراد المجتمع ومنحهن  
فرصة للتسويق والتعريف بتلك المنتجات ،  
مؤكدة أن السوق يحقق أهدافاً إيجابية في  
التعريف بالمنتجات ذات الجودة العالية من  
الفتيات اللاتي حظين بفرص سابقة في  
التدريب في المركز ، من خلال دورات تدريبية  
وتطويرية وتأهيلية في مجالات تصنيع الأثاث  
والخياطة .



بهيرة محمود الحلبي

## فإن هم ذهبت أخلاقهم ذهبوا

يقول الشاعر أحمد شوقي : إنما الأمم الأخلاق ما بقيت ... فإن هم ذهبت أخلاقهم  
ذهبوا . الأخلاق هي سمة الإنسان وقد نجدها تمارس بشكل أو بآخر عند بعض  
الكائنات الحيوانية بالفطرة والترويض الجيد ، وهي مجموعة من القيم والمبادئ  
يتربى عليها المرء لتصبح من مقومات ثقافته اليومية ، فيستقيم سلوكه ويتحسن  
أدائه فتجلب له الخير وتطرد عنه الشر ، وتجعله ينشر العدل ويخلص من الظلم  
ويسمو بأفعاله ويصمى ضميره الذي يسكن فيه والوازع الديني الذي نشأ عليه ،  
وهي الأخلاق التي تحمله مسؤولية أمام الله والمجتمع وأمام نفسه تنفق بمخرجاتها  
الحسنة عن أي عمل يصدر خوفاً من مسائلة قانونية سنتها السلطات القضائية ،  
يقول المهاتما غاندي معززا الأخلاق : " في مسائل الضمير لا مكان لقانون الأغلبية  
" .. " أن نغفر للأخر في سمة الأوقياء " ؛ أن لا نغضب ونعصب فهم أعداء الفهم  
الصحيح " ، " يصعب الإنسان عظيماً تماماً بالقدر الذي يفعله في من أجل رعاية أخيه  
الإنسان " .

من أخلاقنا نرتقي ، فالصدق في القول والفعل وفي التعامل يجعلنا لا نتحلى ولا  
نروج لسلعة مغشوشة ولا نبيع مادة مخدرة تضعيب الشباب وتهديد مستقبل الأمة  
بولا ننتهك سيادة دولة ولا ندمر وطن ، نتصرف بكل شفافية ووضوح ، لا نتعذب  
ولا نتكلم بلغة عنصرية واستعلاء طائفي أو قبلي ، نتسامع مع الناس جميعاً بغض  
النظر عن الدين أو الجنس أو اللون أو الطبقة الاجتماعية التي ينحدرون منها ،  
فالكل سواء ولهم حقوق وكللتها الشرائع السماوية بقول الخليفة علي كرم الله وجهه  
" : الناس سفنجان إما أرك في الدين أو نظير لك في الخلق " ، والأخلاق أيضاً  
تحثنا على نيل العنف ومحاربة الإرهاب بكل ما أوتينا من قوة وعدم تكفير الناس  
وتهديدهم بالقتل والتصفية لأنهم مجرد مخالفين لنا في الرأي ، أو لأنهم رغبوا من  
باب النصح والهداية في كبحنا عن الانضمام لمنظمات إرهابية تنشر الخراب وتسفك  
الدماء . الفاجعة الإنسانية والجريمة المروعة التي استفاق عليها المجتمع في مدينة  
الرياض صبيحة يوم الجمعة ١٩ رمضان في قتل أهلة العرني رحمة الله على  
يد أبنائها بدم بارد هي دليل على أن الأبناء قد ابتعدوا عن الأخلاق وتعاليم الدين  
الصحيح ، فلم يعد الغرير به يميز بين والده التي ربه ورعته وواجب عليه برهما  
والتكفل بها وغيرها من النساء ، فقد انحرف تفكيره وضل رأيه وغسلت دماغه من  
قبل جماعات لا أخلاقية استقطبه نفسيا وأوهموه بأن ذبح الوالدين محلل شرعا  
إن اعترضوا طريقه في الجهاد ، وأن القتلى في سورية هو نصر للإسلام وإعلاء  
لامس الله في الخلافة المزعومة ، ولكن لماذا يقتل هذا الولد العرني رحمة الله على  
؟ !! أبنائنا من فئة المراهقين وصغار السن أمانة في أعناقنا ومن واجبنا الأخلاقي  
تجاههم احتوائهم وتبني تطورات شخصيتهم والتعرف على الكثير من أصحابهم  
الذين من الجائز أن يكونوا رفاق سوء أو أصحاب سوابق ، علينا رعايتهم وعدم  
الشغل عنهم وتوجيههم بعناية . علينا تصحيح مسارهم ، مشاركتهم إلكترونياً عبر  
وسائل التواصل الاجتماعي ، معرفة من يجندهم ومن يحرضهم للخروج على طاعة  
ولي الأمر واستعداد الوطن وتبني عقيدة مشوهة . الأمر يدق ناقوس الخطر ويفرض  
علينا التحرك الآن وليس غداً ، حتى لا نخسرهم ونحرم الوطن من شباب الواعد .  
قال المولى عز وجل في رسولنا الكريم : " وإنك لعلى خلق عظيم " .

Twitter: @bahirahalabi

## أمير المدينة المنورة يريعي اليوبيل الماسي لثانوية طيبة



وأعرب عن خالص الشكر والتقدير باسمه وباسم  
جمعية خريجي ثانوية طيبة لصاحب السمو الملكي  
الأمير فيصل بن سلمان على رعايته حفل اليوبيل  
الماسي لمدسة طيبة الثانوية، وعلى دعمه الدائم  
لمجلس أمناء جمعية خريجي طيبة .  
وقدم رئيس مجلس الجمعية خلال كلمته عدة  
رسائل إلى طلاب مدرسة طيبة خاصة والطلاب  
بوجه عام عن أهمية أن يكونوا أهل همة عالية وأن  
يكونوا أهلاً للمسؤولية لينهضوا بأنفسهم ووطنهم  
على طريق الجدد .  
إثر ذلك تفضل سمو أمير منطقة المدينة المنورة  
بتكريم عدد من أصحاب المعالي وقيادات التعليم  
والرعاة والداعمين للحفل .  
وفي ختام الحفل قام سموه بجولة على معرض  
طيبة الثانوية الفتوغرافي المقام بهذه المناسبة .

## المدينة المنورة - جازي الشريف

تصوير - محمد قاسم

رعى صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن سلمان  
بن عبدالعزيز، أمير منطقة المدينة المنورة، حفل  
اليوبيل الماسي لثانوية طيبة بمناسبة مرور ٧٥  
عاماً على تأسيسها كثاني أقدم مدرسة ثانوية في  
المملكة، الذي نظمتها جمعية خريجي طيبة، بحضور  
عدد من أصحاب الفضيلة والمعالي، خريجي ثانوية  
طيبة .  
وقال رئيس أمناء مجلس جمعية خريجي طيبة  
الدكتور أحمد بن محمد علي إن عطاء قيادة هذا  
البلد للعلم والتعليم يتجدد منذ تأسيس هذا الكيان  
على يد الملك المؤسس عبدالعزيز - رحمه الله -  
حتى عهد خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن  
عبد العزيز آل سعود - حفظه الله - .



## آل مشيط يتقبلون التعازي

توافد عدد من الأمراء ومشايخ قبائل المنطقة  
الجنوبية إلى منزل شيخ شمل شهران في مدينة  
خميس مشيط الفقيد حسين بن مشيط الذي  
انتقل إلى رحمة الله يوم أمس الأول.. وذلك لتأدية  
واجب الغزاء.. كما تلقت أسرته التعازي من عدد  
من المسؤولين من مختلف مناطق المملكة.  
تعهد الله الفقيد بواسع رحمته والهَم الجميع  
الصبر والسلوان.

## ٢٨ ألف وجبة إفطار بالمطار

الشهر المبارك، وذلك ضمن خطة برنامج إفطار  
صائم الذي تنفذه الجمعية خلال شهر رمضان  
المبارك بتوزيع مليون و٤٠٠ ألف وجبة .  
وقال عضو مجلس إدارة الجمعية الأستاذ عبد المنان  
ملا بار إن الجمعية تحرص على تقديم الخدمة  
لضيوف الرحمن منذ وصولهم للأراضي المقدسة،  
حيث توزع لهم الوجبات في حفلاتهم المتجهة إلى  
مكة المكرمة تحسباً بأن يدرهم وقت الإفطار أثناء  
السفر، مضيفاً أن تلك المبادرة تأتي ضمن خطة  
توزيع الوجبات بطرق مرور المعتمرين والزوار  
، وأن الجمعية وضعت كافة الاحتياطات المتوقعة  
في تزايد أعداد المعتمرين والزائرين خلال العشر  
الأواخر من شهر رمضان المبارك .



## جدة - غفران إبراهيم

قدمت جمعية هدية المعتمر الخيرية ٢٨,٥٠٠  
ألف وجبة إفطار صائم بمطار الملك عبد العزيز  
الدولي بجدة من غرة رمضان وحتى العشرين من

## كسوة العيد لأسر السجناء

عرعر - واس

قامت اللجنة الوطنية لرعاية السجناء والمفرج عنهم وأسره  
"تراحم" بمنطقة الحدود الشمالية بتوزيع كسوة العيد لأسر  
السجناء في عرعر ورفحاء وطريف .  
وبين المدير التنفيذي للجنة تراحم بالمنطقة نواف العبيدي، أن  
١٢٠ أسرة استفادة من الإعانات النقدية وكسوة العيد وغيرها  
من المستلزمات الضرورية ، مشيراً أن المشروع يأتي استكمالاً  
لعدد من البرامج التي نفذتها لجنة "تراحم" لصالح أسر السجناء  
في هذا الشهر الفضيل ومنها الملتقى الرمضاني في سجن عرعر  
والأسبوع التوعوي في سجن طريف وتأمين وتوزيع السلال  
الغذائية الرمضانية والمساعدات النقدية وسداد فواتير الكهرباء .

## جامعة أم القرى تستعد لمؤتمر (الناشئة) بفرنسا

مكة المكرمة - البلاد

وجه معالي مدير جامعة أم القرى رئيس مجلس إدارة شركة  
وادي مكة للتقنية الدكتور بكرى بن معنوق عباس بتشكيل لجنة  
للمشاركة في مؤتمر ومعرض الشركات الناشئة (VIVA  
Technology) المزمع عقده في العاصمة الفرنسية باريس  
خلال الفترة من ٢٠ يونيو وحتى ٢ يوليو ٢٠١٦م، برئاسة وكيل  
الجامعة للأعمال والإبداع المعرفي نائب رئيس مجلس إدارة  
شركة وادي مكة للتقنية الدكتور نبيل بن عبدالقادر كوشك  
وعضوية الرئيس التنفيذي للشركة أسامة بن راشد العمري  
والرئيس التنفيذي ومؤسس شركة الملاحة الداخلية Navi  
Bees الدكتور صالح بن محمد باسلامة .