

## من أين تُؤكل الكتف؟ ..

### شمس وظل



أحمد حسن فتحي

يرى الالتقاء أبعد مما يرى العملاق إذا تسلق فوق كتفي العملاق .. ويمكن أن يتفاوض القزم مع العملاق إذا ارتكب العملاق خطأ في أنه لا مجال للمفاوضات ولا للتنازلات .. التفاوض الذي يؤدي إلى نتيجة إيجابية .. هو القدرة على أن تجعل الطرف الآخر يشعر بأنه قد حقق ما أراد .. المفاوضات الإيجابية التي يرأسها القائد في الشركة .. لا يقفل الباب أبداً وإنما يصل إلى حلول وكأنها عادلة ومرضية للطرف الآخر .. وفي تجربتي الشخصية .. قد أكون بائعاً أو مشترياً .. عندما أكون في موقع الشراء ألتزم في مفاوضاتي أن أحصل على أقل

الأسعار وإقناع البائع .. وفي حالة البيع ألتزم بالحصول على أكبر قدر من المبلغ المتفاوض عليه .. إن مجرد الشعور الذي ينتابني .. هو نفس الشعور الذي ينتاب الطرف الآخر .. وذلك دلالة على أن الموضوع شعور فقط .. وليس مبالغ تُخفّض أو مبلغ يُدفع .. المفاوضات المتميز يتسم بالخلق الكريم، والابتسامه المريحة، والمنطق المقبول .. قسمات وجهه تعبر عن صدق نواياه، وكلماته تؤيد ما يصبو إليه، وباستطاعته أن يوفق في فهم شخصية الطرف الآخر .. ويركز على معرفة وطرق إقناعه .. أيضاً على المفاوضات المتمكن أن يحسم

الموقف .. بموافقه على رأي الطرف الآخر وتفهم موقفه .. ولا يثير جدلاً يؤدي إلى نتيجة سلبية .. وفي نفس الوقت يستطيع أن يمارس الهواية التي تجعله أن يقول نعم في وقتها .. ولا في وقتها .. دون أن يمس مشاعر الطرف الآخر .. هناك طرف في الناحية الأخرى .. ربما يكون أقدر منك ويعرف هدفه .. فإذا وجدته أكثر حماساً .. تأكد من أنه صاحب القرار .. لأن هذا الحماس قد يعطيك شعوراً في أن الجولة في صالحك .. ولكن اقتناط الطرف الآخر لصلاحية القرار .. لا تؤدي إلى نجاح المهمة .. وأرى أن تكون لديك معلومات كافية عن

الطرف الآخر .. وفي حالة عدم وجودها .. فعليك بالأسئلة التي تتيح لك معلومات أكثر وأوضح .. لابد من أن تحمل الطرف الآخر على توثيق ما دار بينكما .. الاتفاق الشفوي لا يعني عن التدوين والكتابة .. وليكن من يكتب الاتفاق طرفان غيركما .. عليك مراجعة وتدقيق ما كتب .. وإثبات أن ذلك ما تم الاتفاق عليه .. إن لعبة التفاوض تحتاج إلى تمرين .. وقدرة .. ومراجعة .. إنها مكتسبة بكل المعاني .. ولكن لا يملكها إلا من كان موهوباً .. ويعرف من أين تُؤكل الكتف ..  
pr@fitaihi.com.sa  
فاكس: ٦٥١٤٨١٠٠

## أمير القصيم يدشن مركزا للعلوم القرآن بعنيزة

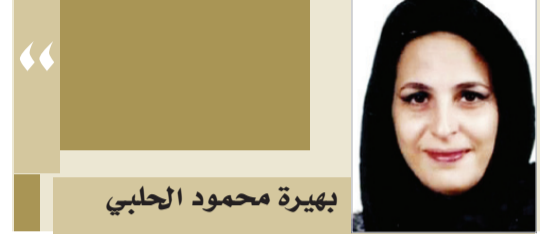


### بريدة - البلاد

دشن صاحب السمو الملكي الأمير الدكتور فيصل بن مشعل بن سعود بن عبدالعزيز أمير منطقة القصيم ، مركز حسن العبدالله النعيم للعلوم القرآن الكريم في محافظة عنيزة ، وفي كلمته خلال الحفل قال سموه: عندما يتعلق الأمر بالقرآن الكريم فأنا من يتشرف لحضور مثل هذه المناسبات الهادفة ولست ممن يشرفها ، كما أعطي السيدة الفاضلة الكريمة منيرة الحسن النعيم على إقامة مثل هذا المركز المتميز ، الذي يعد الاستثمار الحقيقي النافع في الدنيا والأخرة .  
ويعين سموه أن مثل هذه المراكز مضرِب مثل في الجرب بالوالدين ، مشيداً بسيدات المنطقة وبسنتنهم النافع والحقيقي الذي يعد زرع الدنيا لحصاد الآخرة بحول الله .  
وأكد سموه أن دستور هذه البلاد كتاب الله وسنة رسوله ، ومثل هذه المعاهد حري بها أن تركز على الوسطية والتدبير



في القرآن ونبت العنف والإرهاب ، مباركاً للسيدة منيرة النعيم وابنها ، داعياً الله تعالى أن يكون هذا المركز صرحاً علمياً قرانياً شامخاً .  
حضر الحفل معالي رئيس محكمة



بهيرة محمود الحلبي

### مركز ثقافي يثري الترفيه .. في كل مدينة

حين الالتقاء بالأخريين والتحدث إليهم والتعامل معهم ، فإن أول ما يلتفت نظرك هو مدى الثقافة التي يتمتعون بها ومدى ما يتميزون به من علم ومعرفة عن باقي شعوب العالم ، بالإضافة إلى مقدار ما قدموه للإنسانية من منجزات وما حققوه من مبتكرات تفيد في تطور الإنسان وازدهار البلدان ، وعلى هذا يقاس الأداء ويفرض الاحترام والتقدير ، قال الله سبحانه وتعالى: «وَلَهُ يَسْتَوِي الَّذِينَ يَعْلَمُونَ وَالَّذِينَ لَا يَعْلَمُونَ» أما الترفيه وهو تذية للروح يطلبه الإنسان الذي كد واجتهد وقدم كل ما يفيد ويمكث في الأرض وصار من حقه أن ينال قسطاً من الراحة تنفض عنه غبار التعب وتعيد له هدوء النفس وراحة البال التي تنشيط الجسد وتعش النفس تشمياً بصبيحة رسولنا الكريم: «روحوا عن أنفسكم ساعة بعد ساعة فإن القلوب إذا كالت عبيد» الثقافة والترفيه هما حاجة الإنسان العليا ، وكما يقال وجهان لعملة واحدة ، ولا يمكننا فصل الثقافة عن الترفيه والعكس صحيح ، فالجمع عندما يرتقي وتتكون لديه ثقافة عالية وعبادات وسلوك فقيم يفخر به أمام العالم ، يستحق المنفعة والترفيه الذي ينشده ويتوق إليه . وانطلاقاً من برنامج التحول الوطني للمملكة ، جات القرارات الملكية الأخيرة لتمهيد الطريق أمام تحقيق رؤية الملكة ٢٠٣٠ . وإن قرار استحداث هيئة عامة للثقافة وأخرى للترفيه هو خطوة في الطريق الصحيح ، ولا شك سيسهم في تطوير المجتمع والنهوض به والرفع من مكانته بين الأمم ، وعلى كامل تلك الهيئات ستعقد المؤتمرات في إحداث الثقافة النوعية في الشهد العام للمملكة وإبراز وجهها الحضاري ، ولها شأن كبير في بناء المزيد من المراكز الثقافية التي ستكون إضافة حقيقية لنشر الثقافة والعلوم وجلب السعادة وتعميم الفائدة لكافة شرائح المجتمع . هذه المراكز ستصبح منارة مشعة في كافة أحياء المدينة الواحدة ، لها برامج شهرية متنوعة ، يقيم فيها جميع الأنشطة الثقافية من محلات توعوية ودورات تثقيفية تنمي مهارات المواهب الشبابية في كافة أشكال الثقافة والفنون ، وتحيا فيها الحفلات الموسيقية الهادفة وتمتل على خشبتها المسرحيات العالمية ، ويقدم في قاعاتها الندوات والمحاضرات الثرية ، وتعرض على شاشاتها أفقر الأفلام السينمائية ، وفي صالاتها تقام معارض للكتب والرسم والنحت والتصوير ، وفي مكتبها تمارس هواية القراءة والمطالعة .  
هذه المراكز ستكون البيت الثاني لكل شاب وشابة والملاذ الأمن الذي يملأون فيه أوقات فراغهم ويرفون عن أنفسهم ويحسون عقولهم من الأفكار الضالة ، ويعتدون عن شبح المخدرات وأذى التحطيم في المركبات والتسكع في الشوارع والطرق ، بل يسبقون إلى مستوى الكفالات الوطنية التي تنفذ أوارها بمدينة عالية وتنمية مستدامة . كما أن هذه المراكز ستستقطب أيضاً النخب الثقافية من مفكرين وأدباء وكتاب وشعراء ليقتلوا هؤلاء الشباب ويتحاورون معهم فتناقض أفكارهم وتقوى الروابط فيما بينهم ، فتزال عندئذ الفوارق والصراعات بين الأجيال ، وبالتالي تتناغم الجهود بسيفوقية واحدة تتلاشى فيها كافة العرقات التي كبلت الناس لفترة طويلة من الزمن ، وتزداد القدرة على الإنتاج ويزداد المشهد جمالاً على جمل .  
ندعو لهبة الثقافة وهمة الترفيه والنجاح والتوفيق وأن يسد الله خطاهم ويعينهم على مواجهة التحديات وتذليل الصعاب ، وأن يكون لهم السبق في بناء الوجه المشرق للمملكة.

Twitter: @bahirahalabi



### كل أربعا

حاتم المشهري

### اللعب مع الكبار

يعتقد بعض الدارسين... أن أحد أسباب سقوط الحكومات وانحلال ثورات الغضب يرجع لمحاباة بعض الأنظمة لرجال الأعمال الذين أكثروا فيها الفساد!

فالثورة الفرنسية والمصرية والاوكرانية لم تقم نتيجة الاستبداد السياسي كما يعتقد البعض... بل كانت ردة فعل غاضبة من توغل رجال الأعمال في الاقتصاد الوطني بعد أن تناهت السلطة عن فرض (قوانين وتشريعات وضرائب تحد من نفوذهم) فألقوا كل السبل أمام المواطنين إما بالاحتكارات أو الاستحوادات.

كان أحد أسباب نجاح الاقتصاد الغربي (الأنظمة الضريبية على تجار العقار وشركاتهم وكالاتهم) التي منعت الهوامير من التوسع البوهيمي والاستحواذ على مختلف الوكالات والتأمين والمواد الغذائية التي يتحكم فيها مجموعة متنفذة لا يملأ عينها إلا التراب.

كان سبب فرض الضرائب بائد ذي بدء (معرفة المدخولات) ومتابعها عن طريق مصلحة ضرائب مكونة من محاسبين شباب معينة تتبع الحوالات والمدخولات الضخمة التي يمتلكها أصحابها عن ادراجها في قوائم الدخل التي تطلبها الدولة من كل مواطن ليدفع نسبة رمزية تكفي لتحويل وظائف مئات الشباب الذين يعملون في مصلحة الضرائب المستحدثة جديداً في المنظومة الغربية.

وبعد نجاح عملية تتبع الأموال... تم لتقسيم المجتمع لشرائح حسب المدخولات وفرض رسوم تصاعدية قد تصل لستين في المائة من صافي أرباح الهامور (كما يحدث في السويد) ضريبة ٢٠٪ أي مبلغ يتم تحويله من شركة الهامور لحسابه الشخصي... تجعله يفكر مرتين قبل أن يسحب الفاضل النقدي من شركته ليصرفه على الغار أو السيارات الفارهة ومختلف الهوايات البانخة التي تراها في العالم العربي لدى بعض الهوامير وبعض الأغنياء الذين يرفعون أسعار السلع والعقار بفانهم المالى ويعيشون به في السوق فساداً.

درجة الدكتوراه الجامعة الأوروبية الكنتفردالية السويسرية.

### تعليم وادي الدواسر يشارك بمعرض سجن المحافظة

#### وادي الدواسر - البلاد

تشارك إدارة التعليم في محافظة وادي الدواسر في فعاليات المعرض التوجيهي "بر الوالدين" المقام حالياً في سجن المحافظة وافتتحه مؤخراً محافظ وادي الدواسر أحمد بن نخيل النيفي ، بحضور مدير سجون منطقة الرياض العميد علي بن محمد آل قوت ، وعدد من رؤساء ومديري الدوائر الحكومية . وتأتي المشاركة من خلال مركز ومدرسة بن خلدون الليلة بالسجن ضمن أنشطة السجن العام في المحافظة للعام الدراسي ١٤٢٦-١٤٢٧هـ ، متضمنة العديد من الصور والعبارات التوعوية بالإضافة إلى بعض الجسومات والنشرات .

## علوم قلوة تنظم ملتقى الأمن الفكري



### الباحة - البلاد

نفذت كلية العلوم والآداب بمحافظة قلوة شطر الطالبات ملتقى العلوم والأمن الفكري ، بحضور عميد الكلية الدكتور عبد الرحمن بن علي الزندي ، وذلك بمقر الكلية في المحافظة .  
وتمثل الملتقى في عرض لأبرز الجهود التي قدمت في هذين المجالين لأعمال تعكس ما يُبذل من جهود في الأقسام العلمية ، إضافة إلى الجهود المتميزة لقسم الدراسات

الإسلامية في برامج الأمن الفكري . وأثنى عميد الكلية على تلك الأعمال ، حاثاً الجميع على بذل المزيد من العطاء في سبيل تحويل المعرفة إلى أداء من جهة ، وحفظ القيم وعقول الأجيال من الأفكار المضللة من جهة أخرى .  
إلى ذلك احتفت كلية العلوم والآداب بقولوة للبينين بخريجيتها من الدفعة الأولى لهذا العام في جميع الأقسام ، وذلك بمقر الكلية .

## تطبيقية جامعة الباحة تناقش مشروعات الطالبات

منسوبات الكلية الطلاب والطالبات المستجدين الملتحقين على الموقع . كما شملت مشروعات التخرج تقنية البرمجة وقواعد البيانات ، استهداف في مضمونه جميع فئات وشرائح المجتمع وكذلك المؤسسات المجتمعية ، والخيرية ، والأهلية والمؤسسات الحكومية الذي يعمل من خلال توجيه المتطوعين ، إلى الجهات التي تكون في حاجة إليهم إلى جانب مناقشة مشروع رواد التطوعي ، الهدف إلى إنشاء تطبيق لاستقطاب المتطوعين من جميع فئات وشرائح المجتمع .

### الباحة - الباحة

ناقشت كلية الدراسات التطبيقية والتعليم المستمر بجامعة الباحة ، مشاريع التخرج لطالبات الدبلوم ، من خلال تنظيم احتفالية بهذه المناسبة ، وذلك بمقر الكلية في جدره .  
وتمثلت المشروعات في إنشاء موقع إلكتروني يخدم قسم الجودة بكلية الدراسات التطبيقية والتعليم المستمر بهدف إلى تحسين جودة الخدمة ، وتحسين وتطوير بنية النظام التعليمي ، وتعريف زوار الموقع بالمعايير الأساسية للجودة ، ويخدم في الوقت ذاته منسوبي و

## الماجستير الثالث للدكتور مليباري



### جدة - غفران إبراهيم

كرم صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن ماجد بن عبدالعزيز محافظ جدة ، الدكتور علي عثمان مليباري ، خلال حفل تخريج الدفعة السادسة لطلاب جامعة الفيصل ، كلية الأمير سلطان للإدارة بجدة ، الذي أقيم مؤخراً بقاعة ليلتي بجدة ، حيث حصل الدكتور مليباري على درجة الماجستير في إدارة الأعمال بتقدير امتياز مع مرتبة الشرف الأولى ، ويعد هذا هو الماجستير الثالث للكاتب الدكتور علي عثمان مليباري الذي يحمل دكتوراه في الهندسة المدنية ويعمل في شركة أرامكو السعودية بجدة ، حيث كان قد نال درجة الماجستير في الهندسة الكهربائية والحاسبات من جامعة الملك عبدالعزيز ، وماجستير إدارة الأعمال من جامعة سندرلاند بفرعها في لندن .

## تنمية سياحية واعدة بنجران

وأوضح قميش ، أن المذكرة تركز على المشاريع السياحية إضافة إلى التعاون في مجال تنظيم الفعاليات والأنشطة التي لها تأثير إيجابي على جذب السياح وتعزيز الإسهام بالوعي السياحي لدى شرائح المجتمع والتركيز على الاستثمار السياحي . من جانبه أبان مدير عام الهيئة

### من مناطنا الجميلة ..

## تقنية المدينة تعقد شركات للتدريب والتوظيف



### المدينة المنورة - جازي الشريف

بدأت الكلية التقنية العالمية للبنات بالمدينة المنورة التابعة للمؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني بعدد شركات استراتيجية مع عدة جهات تستهدف توظيف وتأهيل متدربات الكلية لتحقيق الاستفادة القصوى من طاقات أبناء الوطن ومواءمة المخرجات التدريبية مع حاجة سوق العمل المحلي .  
وعقدت الكلية اتفاقيات تدريب وتوظيف مع جهات مختلفة منها ( مكتب العمل ، ومستشفى الحرس الوطني ، وجمعية طيبة للتنمية الاجتماعية ، وجمعية الميمية القابضة) بهدف تدريب أكثر من

### نجران - واس

وقع مدير عام الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني بمنطقة نجران صالح محمد آل مريع ورئيس المجلس البلدي لأمانة المنطقة علي صالح قميش ، مذكرة تعاون في مجال التنمية السياحية .