

# د. الصبان: بدائل عديدة وضعتها المملكة لتقليل اعتمادها على النفط

## حزم من البرامج الإصلاحية الاقتصادية في طريقها للتنفيذ

### إنشاء صندوق سيادي للاستثمار وبرنامج التحول الوطني أول هذه الإصلاحات

#### أكثر من (٨٠) دولة جديدة منتجة للنفط خارج الأوبك

##### مكة المكرمة - أحمد الأحمدى

أكد الدكتور محمد سالم الصبان مستشار معالي وزير البترول والثروة المعدنية السابق والخبير البترولي والاقتصادي المعروف أن المملكة بدأت في وضع العديد من البدائل التي تقلل من اعتماد ميزانيتها على المنتجات البترولية خاصة بعد الانخفاض الكبير في أسعار النفط والذي شمل جميع دول العالم لاسيما الدول المنتجة. وقال: لعل من أبرز الحلول التي وضعتها المملكة للتقليل من الاعتماد على النفط ومشتقاته إنشاء الصندوق السيادي للاستثمارات بمبلغ ترليون دولار إضافة إلى برنامج التحول الوطني والذي يشمل على العديد من برامج التخصص والتشريد والإنفاق وإيقاف الهدر ومكافحة الفساد في المشروعات والمصروفات. وأشار الدكتور الصبان في حديثه لوجهة وأعيان مكة المكرمة في المنتدى الشهري المكّي (لصاحبه محمد خشيفاتي) إلى أنه لم يشاهد العديد من المشاريع الإصلاحية الاقتصادية التي تقوم بها الدولة حاليا والتي أطلق عليها من باب الإعجاب بها مسمى (عاصفة الحزم الاقتصادية) والتي يقودها الشاب النابه صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز ولي ولي العهد النائب الثاني رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع رئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية. وأشار الصبان إلى أن انخفاض أسعار البترول عالميا أثر كثيرا على اقتصاد المملكة لأن الجميع يعرف أن بلادنا تعتمد في ميزانيتها العامة بما لا يقل عن ٩٠% على إيرادات النفط. وقال إن نسبة التأثير بلغت ٦٥% مقارنة بالأسعار السابقة "ولكن نحمد الله أن الدولة تنهت لذلك منذ فترة طويلة وعملت على إعداد وتجهيز البدائل التي سيلمسها المواطن قريبا إن شاء الله من خلال برامج الإصلاحات الاقتصادية الكبيرة التي تعمل الدولة على إنجازها حاليا".



## أسباب عديدة خلف انخفاض أسعار النفط ومن أبرزها تعنت إيران وتعميداتها وعدم استقرار أوضاع دول الشرق الأوسط

حفظة الله أننا نحن ناقش الكثير من مثل هذه الأمور في اجتماعات مجلس الوزراء وكان بجانبه معالي المهندس عادل فقيه وزير الاقتصاد حاليا وقال لي الفقيه كتب لي يا أستاذ محمد صبان في ورقة بما تعتقد أنه مهم وأن يحدث في اقتصادنا السعودي وفعلا كتبت ذلك في ورقة وأرسلتها لمعالي الوزير الفقيه ولا أعلم ماذا اتخذ من إجراءات حيالها. ولكن هذا جزء من مسؤوليتي كمواطن وابن لهذا البلد العطاء.



د. محمد سالم الصبان يتحدث للحضور عن قضايا البترول

##### عاصفة حزم اقتصادية:

وأنا المس وأشهد أن هناك إصلاحات اقتصادية قائمة في الدولة وأن لم تكن نتائج هذه الإصلاحات قد ظهرت لحين الوجود ولكنني أطلقت عليها مسمى (عاصفة حزم اقتصادية) لم تشهدهما من قبل وإنما أقولها هنا ليس نفاقا لما يجري وليس رثاءا ولكنني عاصرت تفاصيل برنامج التحول الوطني ولأحظت مدى الجدية التي يسير عليها هذا البرنامج والتفاصيل التي تم إدراجها في هذا البرنامج الوطني الناجح سواء بالنسبة للبرامج التخصص أو تشريد الإنفاق وإيقاف الهدر والحديث عن الفساد الذي لم يكن أحد يستطيع أن يجروه أن يتكلم عن الفساد. فالأمير محمد بن سلمان حفظة الله ذكر في الورشة التي عقدت ذكر بصريح العبارة أنه أتى لوزارة الدفاع ووجد ميزانيتها تعادل في ثلاث دول إسرائيل وتركيا واليونان وحينما بحثت عن نتائج هذه الميزانية وجد أنها محدودة جدا مقارنة بالميزانية. فهذا المستوى من الصراحة والشفافية لم تكن معهودة وهذه تصبب القيادة، وأنا اعتقد أن هذا الذي يبدي الجدية وغيرها من الأمثلة ذكرها سموه في حديثه عن الفساد لكن ما ذكرته هنا هو أحد الأمثلة الرئيسية التي ذكرها سموه. وبالتالي هناك اهتمام وحرص أن الأداء التقليدي القائم غير عملي ولا يمكن استمراره صحيح أن البدايات كانت مثل وضع أسعار البنزين رسوم الأراضي البيضاء الاقتصادية وتردد الدولة بالنسبة للإعانات كان ترددا واقعا إغانات الوعود لأنه من جهة لابد أن تكون مدرجة رفع الإعانات ومن جهة أخرى لابد من توفير النقل العام ليس هناك نقل عام بالذات في المدن الرئيسية وهذا ما أخذته الدولة في الاعتبار من خلال ردها على صندوق النقد الدولي الذي كان يطالب ولا يزال بأن يتم رفع كامل الإعانات للوقود فكانت الدولة تذكر بأننا الآن صممتا الإعانات بطريقة محدودة يتحملها المواطن لكن الرفع الكامل لن يتم إلا بصورها متدرجة، وبصورة مترامنة مع توفير مشاريع النقل العام.



##### جاناب من الحضور

ثلاثة أو اثنين من عشرة ثلاثة وأربعة من عشرة إذا باقي عليها أن تزيد إلى حوالي (٧٠) ألف برميل إضافية حتى تفكر وقتها في أن تجمد الإنتاج طبعاً هذا غير مقبول للمملكة العربية السعودية ولا للكثير من دول الأوبك لأنه هذا ما فيه عدالة في الوقت الذي تجمد فيه دول الأوبك إنتاجها عند مستوى يناير وبالذات المملكة التي تمتلك طاقة إنتاجية فائضة فعندما تجمد إنتاجها عند مستوى عشرة واثنين من عشرة وترفع الأسعار نسبياً من تسنيد هي إيران التي ستزيد إيراداتها نتيجة لتأمين الأمر الأول لزيادة إنتاجها في الأسواق والأمر الثاني ارتفاع الأسعار وبالتالي ستنضم إلى قافلة ما يسمى (الراكب المجاني) وهذا لا يمكن أن توافق عليه المملكة ليس المملكة فقط وإنما جميع الدول المنتجة بما فيهم روسيا. طبعاً حاولت تفنعا لن تستطيع وفي النهاية حاولت روسيا أن تذكر بأنها تترك فرصة لإيران أن تفكر في الأمر وتحدد موعد اجتماع المجموعة مجموعة المنتجين من داخل وخارج الأوبك.

##### توقعات متفائلة:

هناك توقعات متفائلة أنا شخصياً لا أشاركها بأن الطلب العالمي سيزيد ابتداء من الشهر القادم وأن النفط الصخري سيتحسن بشكل كبير وكل شهر قادم سيشهد انخفاضا في إنتاج النفط الصخري بما لا يقل عن ٢٠٠ إلى ٨٠٠ ألف برميل وأنا أعتقد أن هذه كلها أمور غير واقعية وغير عملية.

##### التأثير على اقتصادنا:

أما بالنسبة لتأثير انخفاض النفط على اقتصادنا السعودي ففي تصوري أن كلنا يعرف أن المملكة تعتمد على إيرادات البترول في ميزانيتها السنوية بما لا يقل عن ٩٠% وهذا حجم كبير جدا وقد لاحظنا هذا التأثير تأثير انخفاض أسعار البترول بما لا يقل عن ٦٥% مقارنة بالأسعار السابقة هذه أدت حتما إلى التأثير في اقتصادنا السعودي ولكن نحمد الله عز وجل أن الرؤية اختلفت فربّ ضارة نافعة كما يقولون فما نفعه هذه الأيام وما سنفعه في الأيام القادمة كان المفروض أن يفعل أو يتم منذ زمن طويل أنا أكثر انك كنت في جلسة مع خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز حفظة الله عندما كان يتولى منصب ولي العهد وذكرت له أن العصر الذهبي لأسعار النفط قد اقترب من نهايته هذا الكلام كان قبل ثلاثة أعوام وكانت واضحة وأمانا الصورة العرض العالمي الزائد الأسعار المرتفعة أدت إلى التغيرات الهيكلية الككل كان يتوقع بأن هناك تغير ما وبالتالي كان لابد من توضيح ذلك لولي الأمر وللمواطنين وذكرت لسموه أنك -حفظة الله- أنه لابد أن تسرع بالوتيرة الاقتصادية وتقوم بالإصلاحات اللازمة وذكر

##### عند انتهاء الاجتماع بدون نتيجة وجدت

المملكة والادعاء عن الأسواق: وعند انتهاء الاجتماع بدون نتيجة وجدت المملكة أنها هي الوحيدة التي يفرض عليها أن تدافع عن الأسواق وأنها لن تقبل بالفكرة لأنها مهما حاولت أن تدافع عن الأسعار وتخضع إنتاجها وترتفع الأسعار فيزيد المنتجون الآخرون من إنتاجهم إذا العودة إلى المزيد من تخفيض الإنتاج وهذا أمر غير مقبول فلا يمكن أن يستمر المنتجون من خارج الأوبك ولذلك صدر قرار الأوبك بأن تقوم الأوبك وليست المملكة فكتير منا يخطئ ويقول أن المملكة هي التي رفضت أن تتعاون وهي التي تزعمت مجموعة المدافع عن حصنتنا في السوق فهذا غير صحيح فالقرار كان قرارا جماعيا للأوبك فالقرار لم يكن فيه تحفظ ولا من إيران والقرار كان قرارا صريحا للأوبك كان يذكر بأن المنظمة ستحاول من الآن وصاعدا الدفاع عن حصتها في الأسواق بمعنى أنه مهما بلغ السعر ما يهها هو فقط تعزيز مستوى إنتاجها في الأسواق.

##### تصور خاطئ:

استمر الوضع وكان التصور للأسف حتى بعض وزراء الأوبك كانوا يتصورون أن النفط الصخري ينزل الأسعار عن مستوى (٨٠) دولارا لا يفرض الأسواق لأن تكلفته مرتفعة تتساوى أن النفط الصخري من يمتلكه الولايات المتحدة الأمريكية وبسبب التفوق التقني الذي تمتلكه تتأقصة تكلفة الإنتاج الصخري من (٨٠) دولارا للبرميل إلى أن وصل حاليا إلى أقل من (٤٠) دولارا للبرميل بسبب زيادة كفاءة الإنتاج للنفط الصخري والتطور التقني المتلاحق الذي ساهم في تخفيض التكلفة.

##### مفاجأة كبيرة للأوبك:

وبالتالي كان هذا مفاجأة كبيرة لمنظمة الأوبك فالذين في البداية رحبوا من وزراء الأوبك بالصخري وقالوا أنه سيعطي عمقا وأنه وأنه ... الخ والآن عندما يعودون لكلهم السابق يعرفون جيدا أنهم قد بالغوا كثيرا في هذا الترحيب وأن هذا منافس ومنافس صار للأوبك قد يكون في الأمد الطويل أقل منافسة مع ارتفاع السوق لو بقيت الأسواق كما هي لكن في الوقت الحالي هو منافس ومنافس

التي تسميها العرض والطلب وبدأت التي تتحكم في الأسواق ووجد أنه في ظل الفاض لا يمكن للأسعار أن تستمر عند المستويات فوق (١٠٠) دولار أو بمعنى آخر أن البترول كسلعة نتيجة استمرار ارتفاع الأسعار لمدة أكثر من أربع سنوات فوق (١٠٠) دولار قد أحمق في دورة اقتصادية جديدة.

##### دورة الركود:

وهذه الدورة تسمى دورة الركود وهي تتسم بزيادة العروض الذي يضغط على الأسواق وأيضا تتسم هذه الدورة بانخفاض الطلب وبالتالي هناك ضغوط مستمرة على الأسعار أن تنخفض طبعاً منذ منتصف عام ٢٠١٤م. والأسعار بدأت في الانخفاض والانخفاض الكبير ثم جاءت الأوبك في شهر نوفمبر ٢٠١٤م وحاولت أن تنقذ الأسعار التي وصلت إلى حدود (٦٥) دولارا قبل الاجتماع طبعاً قبلها أعلنت الأوبك أنها لا تسيطر إلا على ٢٢٪ فقط من حجم الإنتاج العالمي ككل وقالت أنه لا يمكنها أن تدافع عن السوق وحدها وأنه يجب على روسيا والمكسيك والنرويج والبرازيل وعمان وغيرها من المنتجين الكبار وبالذات روسيا التي تنتج (١١) مليون برميل الآن فهي أكبر إنتاجية من المملكة العربية السعودية وبالتالي كان هناك اجتماع غير رسمي بين بعض ممثلي دول الأوبك وبين ممثلي دول روسيا والمكسيك وغيرها وفي هذا الاجتماع لم يتم الخروج بأي نتيجة حيث رفضت روسيا تماما أن تتعاون في تخفيض الإنتاج أو أي نوع من أنواع التعاون كما رفضت بقية الدول التي من خارج الأوبك وخرج الاجتماع بدون أي نتيجة تذكر.

##### المملكة والدعاء عن الأسواق:

كبير في الأسواق. واستمرت الصبان في حديثه قائلاً: ما حدث أن الأسعار استمرت في الانخفاض ووصلت كما لاحظنا في نهاية العام الماضي إلى مستويات العشرينات أي (٢٦) دولارا وحتى في بداية العام الحالي ففي شهر يناير كانت المستويات أيضا في هذه الحدود. طبعاً ارتفعت في الآونة الأخيرة خلال الأسبوعين الماضيين لأسباب عديدة السبب الأول أن كان هناك اتصالات مستمرة بين الأوبك وبين المنتجين من خارج الأوبك ووصلوا إلى إن روسيا اقتنعت مؤخرا بأنه يجب عليها أن تخفض من إنتاجها أو مرة سلك في مقابلة تلفزيونية ما هو القاع السعري للبترول؟ فذكرت للسائل أن القاع السعري هو المستوى الذي يدفع كل المنتجين بما فيهم الذين أتوا من خارج الأوبك ليهربوا إلى طاقة الأوبك ويطالبوا بالتعاون والمساعدة فحينما انخفضت الأسعار إلى (٢٧) دولارا شاهدنا عمان وروسيا والكثير من الدول المنتجة من خارج الأوبك تخطب ودما من أجل التعاون والإنفاق على تخفيض الإنتاج.

##### روسيا ودورها المحوري:

ويواصل الصبان حديثه قائلاً: بطبيعة الحال روسيا نظراً لدورها المحوري في منطقة الشرق الأوسط خاصة بعد تدخلها في سوريا أصبحت كالوسيط في المرحلة الأخيرة بمعنى أنها هي من ذهبت إلى بعض دول الأوبك لكي تقنعهم بأن المرحلة الحالية تتطلب تجميد الإنتاج عند مستوى شهر يناير الماضي ولا تزيد أي بولة عن هذا المستوى وطبعاً كل الدول تقريبا بما فيها العراق الذي يحاول أن يزيد من طاقتة الإنتاجية التي فاقت (٤) ملايين برميل يوميا وهي أعلى مما كان في السبعينات والثمانينات وقد وافقت العراق أن تنظر إلى تجميد إنتاجها لكن بقيت دولة واحدة وهي رافضة بالكامل أن تتعامل وهي دولة إيران وكانت حجتها أن مرحلة العقوبات حرمتها من أن تنتج الأربعة ملايين برميل التي كانت تنتجها قبل العقوبات وهي الآن تنتج في حدود

##### وفيما يلي حديث الدكتور الصبان:

##### أسباب انخفاض أسعار النفط:

ففي بداية حديثه قال الدكتور محمد سالم الصبان مستشار معالي وزير البترول والثروة المعدنية سابقا والخبير الاقتصادي البترولي المعروف عن أسباب انخفاض أسعار النفط: "كلنا يعلم أن النفط سلعة استراتيجية قد حاول العالم في الفترات الماضية منذ أن حضر البترول العربي في عام ١٩٧٣م أن يخلص نفسه من الاستهلاك، ولكنه استمر في البحث عن بدائل كما استمر في البحث عن عمليات تشريد الاستهلاك وكذلك استمر في البحث عن موارد بترولية في مناطق خارج منطقة الشرق الأوسط وأصبح هدفا واضحا ومعلنا من قبل الدول الصناعية بأنه لا بد من أجل تحقيق أمن الطاقة فلابد للدول الصناعية من أن تقلل من اعتمادها على البترول المستورد وطبعاً أمن الماضى ما كان لهم مبرر لهذه العبارة عبارة التقليل والآن أصبح لها مبرر يضاف لهذه العبارة وبالذات في منطقة الشرق الأوسط تنعم بعدم الاستقرار ولا أعرف ما المقصود بكلمة تنعم لكن هذا ما يقولونه".

##### نمو معدلات متناقضة:

واستطرد الصبان في حديثه قائلاً: "على العموم هذه الدول نجحت في أمور كثيرة وعملت على تخفيض الكثافة، كثافة استخدام الطاقة في إنتاج كل وحدة من وحدات الناتج المحلي ومن يعرف المصطلحات البترولية يعرف المقصود بهذا الكنتي أحاول هنا أن أيسط الكثير من المصطلحات واختصر الكثير من الأهداف. وأقول لم يعد العالم يستهلك نفس الكميات التي كان يستهلكها في السابق من البترول وبالرغم من نمو الاقتصادي الكبير إلا أن طلبه على البترول أصبح ينمو ولكن بمعدلات متناقضة وفي نفس الوقت أصبحت الارتفاعات أو هنالك الزيادات في الكميات المستشفة والعروضه من النفط عالميا في مناطق لم نعرف إطلاقا من قبل أنها ستكون مصدرا لإعداد النفط".

##### أمثلة عديدة:

وهناك أمثلة عديدة الأرجنتين على سبيل المثال البرازيل شمال غرب أفريقيا أنقوا إلى آخره مناطق عديدة جدا أصبحت مناطق منتجة وهناك أكثر من (٨٠) دولة تنتج النفط وذلك تسببت مصادر الحصول على النفط وفي الوقت الذي بدأ يتضاءل فيه الطلب وهو ينمو ولكن بمعدلات متناقضة خلال السنوات الماضية.

##### الفترة الذهبية:

ولكن من خلال الفترة من ٢٠١٠م إلى ٢٠١٤م وهذه التي اعتبرها الفترة الذهبية التي ارتفعت فيها أسعار النفط، الأسعار كانت فوق المائة والخمسة عشر وسببها كانت العوامل (الجيوسياسية) التي سيطرت على منطقتنا بالذات كانت تهديدات إيران بإغلاق مضيق هرمز وكان هناك عدم استقرار في العراق وكان هناك بدايات الربيع العربي إلى آخره كل هذه الأمور أدت إلى استمرار الأسعار فوق (١٠٠) دولار في الوقت الذي لم تعكس فيه عوامل العرض والطلب هذا المستوى السعري المرتفع.

##### النفط الصخري:

ولكن هذا المستوى السعري المرتفع أدى إلى ظهور مزيد من النفط عالميا وهو ما يسمى بالنفط الصخري والمقصود بذلك هو النفط الذي تحويه الصخور الصماء التي يتم حفرها من أجل استخراج الغاز الصخري والنفط الصخري. طبعاً الولايات المتحدة الأمريكية قبل ست سنوات من الآن لم تكن تعرف إنتاج النفط الصخري وبقية أصبحت تنتج ما لا يقل عن خمسة ملايين برميل نفط صخري يوميا طبعاً عندما بدأت العوامل (الجيوسياسية) في المنطقة في عام ٢٠١٤م وأنه ليس هناك خطر على إمداداتنا في الوقت الذي يفوق به العرض العالمي الطلب وبالتالي بدأت أساسيات السوق

## المملكة لن تثبت إنتاجها من النفط إلا إذا فعلت ذلك إيران وبقية المنتجين