

## إحباط غير مسبوق

ما أراده هو .. وذلك يعزلهم .. ويحوا وجودهم .. وأخيراً .. ما يسمعه المدير من اقتراحات مقدمة من الموظفين .. عليه أن ينسبها لنفسه .. ويتبنى فكرتها .. ويتجاهل من أعطاها ..

أيضاً لكي يعين في الإحباط .. عليه أن يتجاهل أو لا يهتم .. ويعترض على المقترحات التي تقدم من الموظفين .. ويرسم على وجهه علامات التقزز والقرف منها ..

وأشياء أخرى كثيرة .. لا يتسع المقام لذكرها .. ولكن سؤالي هنا .. هل بعد الإحباط نجاح ؟ .. إذا أردت النجاح .. عمل عكس ما قرأت ..

pr@fitaihi.com.sa  
فاكس: ٦٥١٤٨٦٠٠

الموظفين .. والنيل من بعضهم .. ليكونوا قدوة لزملائهم ..

فوضوا خطة مدروسة .. على أن تُعرض النتائج في جلسة قائمة .. ويؤخذ الملائم منها .. ومدى نجاحها .. وكيفية الاستفادة منها ..

فكانت قراراتهم بأنه على المدير أن لا يكثر كثيراً لما ينجزه الموظف .. وعليه أن يقارن ما حققه الموظف بما هو أفضل منه .. ليشعر الموظف أنه لم يعط شيئاً يذكر ..

وأنه لا بد للمدير أن يذكر الحظ .. وأن الشك منبأ بما أنجزه الموظف .. وحتى لو كان هناك نجاحاً يذكر فإن أسبابه إدارية بحثة معروفة .. وأن الموظف لم يحقق نجاحاً بعمله ..

ولا بد أن يرتدي المدير قبعة تظهر الصدمة بحجم كبير

المفروض أن توزع مسؤوليات الموظفين بشكل عادل .. متساوي في ثوابه وعقابه ..

إلا أن المدير يتحمل الأخطاء .. والموظفون لا ذنب لهم .. هم ضحايا .. وغلاباً .. وأبرياء ..

هذا الشعور يجعل المدير مضطراً إلى إسعاد موظفيه .. وبذبل كل الإمكانيات للتكفير عن شعوره الذي وضع نفسه فيه .. فهو لا يدفع رواتب وبدلات وخلافه فقط .. بل يدفع نفقة المتعة كذلك ..

بعد هذا الشعور الذي أصاب المديرين .. أو بعضهم .. بدأوا في مناقشة أوضاعهم من خلال ورشة عمل .. أثبتت أنهم أو معظمهم يتمتعون بعاطفة إنسانية ملموسة ..

فقرروا أن يقوموا بعلاج شركاتهم .. ورد اعتبارهم .. عن طريق اتحادهم في اتخاذ قرارات لإحباط

## شمس وظل



أحمد حسن فثيحي

تكريات مدرستي عبرت أفق خيالي ، واطلقت باعثة الحنين في داخلي ، فكيف أنساها وهي تسكن في دمي وروحي .. ففمنها استقيت علمي وألها يعود الفضل في تشكيل شخصيتي التي خضت برواسيها عباب بحري التلاطم الأمواج هذه المدرسة التي قدر الله لي أن أكون إحدى طالباتها ، تقع في مدينة دمشق الفخاء .. كم أتوق إلى زيارتها بين الفينة والأخرى ، لأتقى بظلال أشجارها ، وأسمع خريف جدول الماء المنسكب بين ممرات حديقتها الغناء ، وصوت مدرساتها الفاضلات اللواتي نحنن في التربية كما التعليم وخرجن كفاءات وأعدت صار ينسار الإين بالبينان .. أتمنى أن نتمم صورة مدرستي هذه التي أحب أرجاء بلادنا العالمة وأن أجد في كل حجر وقرية ومحافة ومدينة مثلاً يحتذى لمدرسة نموذجية تمتلك كل مقومات النجاح في الشكل والمضمون .. وعلى مدى عقوب من الزمن أظرت صورة المدرسة بأنها مكان لا بد من رحيل الأطفال إليه فسرا أو طوعاً ليضي في بضعة ساعات يومياً يتلقى فيها المناهج المقررات بطريقة تقليدية جافة غير محفزة ، ثم يتقدم لاختبار فصلي أو شهري ينال بعدها شهادات النجاح أو الرسوب ، وتنتهي بذلك علاقته بمدرسته ويكتبه وبمعلميه ، ويفرح لأنه سوف لن يعدها ثانية ، وبالتالي تنبع من الرجوع كل الجهود التي بذلت وتضيع معها الحقوق والواجبات ، فلا شوق يذكر للعودة ولا احترام يفرض لذاك المعلم ؟ فهل هذا هو التعليم الذي يرضينا ؟ بالطبع لا .. علينا إعادة الاعتبار لهذه التجيلا .. كاد المعلم أن يكون رسولا ..

بهيرة محمود الحلبي

## مدرستي يا كنز أحلامي

ولإعادة هبة المدرسة ، لا بد من تحسين الصورة الذهنية لتلك المدرسة التي ملها طغنا ونأى عن حبيها ، والعمل على استحضار الشكل الهندسي الجميل للمدرسة والبناء والعمران ، الأمر الذي يقو من ارتباط الطالب بمدرسته ، ويضفي على المكان قيمة عندما يُشاهد ليقي مئات السنن صرحاً حضارياً يؤرخ لحقبة زمنية نهض فيها العلم والتعليم ، وهناك نماذج حية لمدارس عريقة في تاريخنا العربي أثرت الثقافة والنهضة التعليمي وخرجت العلماء والمفكرين وكانت بمثابة جامعة لختلف أنواع العلوم والمعارف ، ما تزال إلى الآن شائعة يتمنى كل منالو يدرس أبناء فيها كمدسة الناصر محمد بن قلاوون وهي إحدى تحف مدينة القاهرة بينما المعماري ، والمدرسة الحقيقية في دمشق التي تميزت بزخارفها واعتبرت آية في الفن والجمال للعب الملوكي ، ولا بد أيضاً من الاعتناء بصحة الطالب الذي سيقرب على عروش هذه المدرسة الجميلة ، حتى يتحقق الهدف من تعليمه ( العقل السليم في الجسم السليم ) وأن نهتم بتغذيته ونحسن من قدراته العقلية ونشاطه الذهني بأن يتم دعم التغذية المدرسية بأطعمة مختارة ومفيدة ، كما يجب علينا الإهتمام في اللباس المدرسي الموحد للطلبة والطالبات بأن يكون مريحاً وعلمياً وأيقاً الأمر الذي يعزز ثقتهم بأنفسهم ويساعدهم على التحرك بكل بسر وسهولة ، ولا غفاهة أن نستشير في ذلك المختصين من بيوت الأرباء المشهورة في ذلك ، ونحن نناصر هذا العهد البهيم الذي يؤسس للحديث والتحول الوطني ، ويركز على أهمية الجدوى الاقتصادية في إنجاز كل مشروع يوقف الهدف ولا يبده في ثروات البلاد ، ويدعو إلى الصراحة والتفافية والتخطيط السليم ، فإني أرى أن أفضل خطة استراتيجية تتبناها وزارة التعليم من أجل تحقيق التنمية المستدامة والوصول بالمتعلم إلى مستوى الطوح والأمال ، هو الاستشائر بالبناء في خلق الطالب السوي الذي يتلقى تربية صحيحة ضمن بيئة تعليمية جاذبة ، وداخل أسوار مدرسة عريقة يلجم بها وينتهي إليها مع مرور الأيام والسنين ، قال الأمير محمد بن سلمان في الجلسة الخاصة لبرنامج التحول الوطني ٢٠٣٠ م : " لا بد لنا أن نعلم ونأمل وبنينا أماننا وتطلعاتنا على الخطط والأنجاز والعمل

•• وراهم في كل مكان •• وراهم في كل مكان •• وراهم في كل مكان ••

صاحب السمو الملكي الأمير مشاري بن سعود بن عبدالعزيز أمير منطقة الباحة تسلم تقريراً مفصلاً عن منجزات مديرية المياه بالمنطقة منذ تأسيسها إلى الوقت الحالي ، التي بلغت تكلفتها أكثر من ٦ مليارات ريال جاء ذلك خلال استقبال سموه في مكتبه بالأمانة مدير عام المياه بالمنطقة المهندس محمد بن منصور آل عضييد .

Twitter: @bahirahalabi

## الجبر يستقبل عدداً من أطفال التفهيري للتوحد

الدمام - حمود الزهراني



الخدمات إلى مرحلة مشاركتهم أيضاً في وإمكانيات كبيرة تحتاج إلى الوقوف معها حياتهم الاجتماعية حيث أنهم لديهم قدرات وتشجيعها.

•• وراهم في كل مكان •• وراهم في كل مكان •• وراهم في كل مكان ••



الغامدي

•• مكتب الضمان الاجتماعي بمنطقة الباحة احتفى بتكريم متقاعديه لهذا العام ، بحضور محافظ بالجرشي سفير بن سويد الغامدي ، ومدير عام الشؤون الاجتماعية بمنطقة المدينة المنورة علي بن غرم الله سدران ، ومدير عام الشؤون الاجتماعية بمنطقة نجران عبدالعزيز بن سعيد والخميس ، ومدير مكتب الضمان بالأباحة شايق بن محمد الشايق ، وذلك بمقر الشؤون الاجتماعية في مدينة الباحة .



العساف



الأمير مشاري

•• وزير المالية الدكتور ابراهيم العساف أعلن عن انشاء ادارة للمدين العام في وزارة المالية سيكون فيها التنسيق مع مؤسسة النقد الدولي وسيتم الاستعانة بالجهات الدولية لانشاء هذه الادارة .

كل أربعا  
حاتم المشهدي

## تراب المقابر وصخور المحاجر

في غياب أي كتابات تحليلية شافية وافية عن قضية الجدل التي تصدرت الإعلام الغربي قبل فترة... وتجاوزات وزيرة الخارجية السويدية... قررت أن أكتب عن هذا الموضوع (بعد انتهاء عاصفة الحزم) وتحليل ردة-فعل المجتمع الغربي والدروس المستفادة بعد هدوء العاصفة تماما... فنبداً مستعدين بالله قائلين: عندما تمت ترجمة كلمة (جلد) إلى لغات العالم... أعطت القارئ الغربي صورة (سوط/ سياط) تتراقص فوق ظهر رجل عاري الجسد مصلوب!

فلا توجد في الثقافة الغربية ترجمة دقيقة لكلمة (جلد بالخيزرانة) فاستخدم الغرب كلمة (سوط) التي اقترنت في الثقافة المسيحية باللعانة الجسدية التي لاقاها السيد المسيح (وَمَا قَتَلُوهُ وَمَا صَلَبُوهُ وَلَكِنْ شَبِّهُ لَهُمْ) فانتفض الرأي العام الغربي ومنظمات حقوق الإنسان حتى استجابت وزيرة خارجية السويد لضغوط تلك المنظمات التي تزخر بها الدول الإسكندنافية كما يعلم الجميع وتعيدنا حساسية أخطاء الترجمة اللغوية الي قصة المقيور (القذافي) وترجمة خطاب (زقفة زقفة) واستخدام كلمة (كليز Cleanse) أي التطهير العرقي والقتل الجماعي في ترجمة خطابه الأخير! فانتفض المجتمع الغربي بناء علي (جملة) قالها فأضحتك العرب! وأفرزت الغرب!

ومثلما تم استنباط عقوبات بدلية (خلت محل عقوبة (الجلد) بعد لغائها في غالبية دول الخليج المجاورة ودول الإسلامي... فأتمنى النظر في ذلك من علمائنا ذوي الفكر السديد! الذين عليهم الربط والعقد... وعلينا السمع والطاعة... في زمن كثرت فيه (حملات التشويه) ضد المملكة العربية السعودية... تقودها كاميرات الجولات! حتي أصبح العالم بأسره يشاهد معنا تنفيذ الأحكام في يوتيوب! فأصبح كل مجلود وجه سينمائي معروف في العالم! فهل نرتضي هذا التشهير بأبنائنا علي مرأى كافة شعوب الأرض من ذوي الأديان والنحل المختلفة؟ هذا ما أردتكم لأن تتفكر فيه؟

واتمنى أن يتم (التكريم) والعفو عن السفية (بعد انتصارنا ورضوخ المجتمع الدولي خاسناً وهو حسير) في بادرة واضحة المعاني للعالم أجمع: أن عقوبة السفية لم تصدر ضد (حرية الرأي كما اعتقدوا) وإنما علي (تطاوله علي معتقداتنا / ورموزنا الدينية والعقيدة) يعقبت استتارية وأناية... فإن عاد لها فذلك فسوق وفجور... ولا يعلأ بعل الفاسقين سوى تراب المقابر وصخور المحاجر. ونختتم بالدعاء لهذا الوطن المستهدف إعلامياً! حمي الله هذا الوطن وجعله دوماً غالب المنعة! حصين الأسوار! شدي المراس في مقارعة الخطوب السياسية بالحكمة وحسن التدبير.

درجة الدكتوراه الجامعة الأوروبية الكونفدرالية السويسرية

## الى رحمة الله

انتقل الى رحمة الله هاشم بن الأستاذ مبارك عواض القرشي مساء أول امس الاثنين في مكة المكرمة .رحمه الله واسكنه فسيح جناته .. يوم امس الثلاثاء في المسجد الحرام ودفن "أنالله وأنا اليه راجعون ."

## بدون عنوان



فقيه

•• مكة المكرمة: نظمت الإدارة العامة للسلامة والخدمات الاجتماعية والثقافية بأمانة العاصمة المقدسة أمس ورشة عمل بعنوان "فن التعامل مع الموظفين" وأوضح مدير عام السلامة والخدمات الاجتماعية والثقافية المهندس محمد طه فقيه إن الورشة التي أقيمت بقاعة المحاضرات الرئيسية بمبنى الأمانة في مكة المكرمة ركزت على فنون ومهارات التعامل مع الموظفين بما يتعكس على أدائهم ، مشيراً إلى أن هناك العديد من الورش التدريبية التي تنظمها إدارة الثقافة والترار العمراني والتي تساهم في تطوير الأعمال .



آل جبار

•• نجران: ينظم مكتب التدريب التقني والمهني والوحدات التدريبية بمنطقة نجران ممثلاً بالكلية التقنية للبنين والمعهد الصناعي الثانوي وكلية التقنية للبنات يوم الأحد المقبل اللقاء التعريفي الأول لمديري الموارد البشرية بقطاعات الأعمال المختلفة . وأوضح رئيس مكتب التدريب التقني والمهني بنجران سعيد آل جبار أن اللقاء الذي يقام بقاعة الأمير مشعل في مقر الكلية التقنية للبنين ، يهدف إلى التعريف بمخرجات المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، وعرض البرامج والتوجهات الحديثة للمؤسسة، وتعزيز المشاركة العملية للقطاع الخاص مع المؤسسة، إضافة إلى عرض التحديات المشتركة وسبل المعالجة ، كما سيناقش حصر الفرض الوظيفية الحالية وفق احتياجات قطاعات الأعمال.

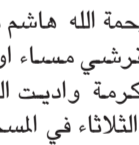
## زينة تحصل على حكم



القاهرة - البلاد

للمرة الأولى منذ عرض قضية أثبات نسب توأم الفنانة المصرية زينة، إلى الفنان أحمد عز، في محكمة الأسرة تحصل زينة، على حكم قضائي لصالحها. وقد حصلت زينة، على حكم قضائي لصالحها، بتغريم إحدى الصحافيات مبلغ ٢٠ ألف جنيه بتهمة السب والقذف، بعد أن قضت محكمة جناح مستأنف قصر النيل بسبب الاستئناف القدم من النيابة العامة ومن الفنانة زينة، على حكم براءة رئيس تحرير وصحفية، المتهمين بسب وقدح زينة، وقررت تأييد حكم براءة المتهم الأول، وإلغاء حكم أول درجة براءة المتهم الثانية وتغريمها ٢٠ ألف جنيه، كما نشرته من أخبار عن زينة تندرج تحت بند الشتم.

## من المحبيرة



علي محمد الحسون

•• عكست الميزانية التي أقرت مؤخراً عن ذلك الأفق الواعي في أهمية اعطاء المواطن كل الاهتمام بشكل لا يجعله يفقد شيئاً عن ما اعتاد عليه فالانفاق لم يتأثر بالرغم من ذلك الانتصار في الإيرادات النفطية بالذات.. لكن الارتفاع في الإيرادات غير النفطية كانت مؤشراً على ارتفاعها للتزايد بإذن الله... وتلك إحدى الأهداف من السياسة الاقتصادية التي أعطيت مسمى التحول الاقتصادي الذي لا بد من العمل من أجله والوصول إلى نتائجه.

ولعل في انخفاض أسعار البترول بقدر ما هي مزجة فهي مفيدة لنا فنحن نعرف بأنه مادة ناضبة لكن لم تتمثل انخفاضه أو حتى نزوبه لولا هذا الانتصار في قيمته لنذكر بأنه لا بد من البحث عن بديل له... وتلك هي القوة الأولى في الخلاص من الجلوس تحت شجرتة.

إن الاصرار على ترشيد الصرف أمر لا بد منه والعمل على إيجاد منافذ إيراد من جهات أخرى أمر أكثر ضرورة فهناك لدينا من مصادر الدخل التي يجب تنميتها واعطائها الأهمية المستحقة لها ليكون ما تحصل عليه من البترول أمر ثانوي.

لهذا اتت الميزانية بهذا التطلع على نواحي جد مهمة وهو التعليم والذي هو أساس كل تنمية فلم تبخل عليه الميزانية وهناك الصحة وهي مرتكز الانسان في حياة سليمة وقادرة ومنتجة فلم تنقص معها.. كل ذلك اتى في ظل هذا العجز المالي الذي ظهر في الميزانية والتي في مجملها ركزت على الاهتمام بالواطن وسلامته وراحته.

## الميزانية وأهدافها

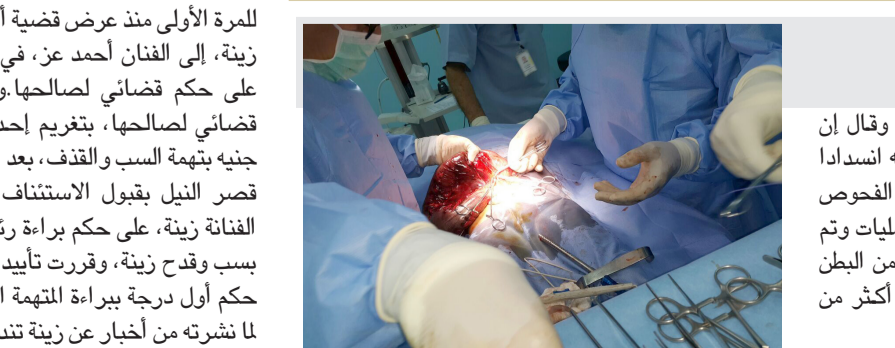
•• عكست الميزانية التي أقرت مؤخراً عن ذلك الأفق الواعي في أهمية اعطاء المواطن كل الاهتمام بشكل لا يجعله يفقد شيئاً عن ما اعتاد عليه فالانفاق لم يتأثر بالرغم من ذلك الانتصار في الإيرادات النفطية بالذات.. لكن الارتفاع في الإيرادات غير النفطية كانت مؤشراً على ارتفاعها للتزايد بإذن الله... وتلك إحدى الأهداف من السياسة الاقتصادية التي أعطيت مسمى التحول الاقتصادي الذي لا بد من العمل من أجله والوصول إلى نتائجه.

ولعل في انخفاض أسعار البترول بقدر ما هي مزجة فهي مفيدة لنا فنحن نعرف بأنه مادة ناضبة لكن لم تتمثل انخفاضه أو حتى نزوبه لولا هذا الانتصار في قيمته لنذكر بأنه لا بد من البحث عن بديل له... وتلك هي القوة الأولى في الخلاص من الجلوس تحت شجرتة.

إن الاصرار على ترشيد الصرف أمر لا بد منه والعمل على إيجاد منافذ إيراد من جهات أخرى أمر أكثر ضرورة فهناك لدينا من مصادر الدخل التي يجب تنميتها واعطائها الأهمية المستحقة لها ليكون ما تحصل عليه من البترول أمر ثانوي.

لهذا اتت الميزانية بهذا التطلع على نواحي جد مهمة وهو التعليم والذي هو أساس كل تنمية فلم تبخل عليه الميزانية وهناك الصحة وهي مرتكز الانسان في حياة سليمة وقادرة ومنتجة فلم تنقص معها.. كل ذلك اتى في ظل هذا العجز المالي الذي ظهر في الميزانية والتي في مجملها ركزت على الاهتمام بالواطن وسلامته وراحته.

alaqiq\_123@hotmail.com



## من مناظنا الجميلة ..

## مخالفات ومخالفون بمنشآت خليص



جدة - محمد يوسف نفذ مفتشو مكتب عمل جدة بالتعاون مع شرطة خليص حملة تفتيش شملت عدداً من المصانع والمحللات التجارية في محافظة خليص ويأتي ذلك امتداداً للمحلات كن نظامي المشتركة بين شرطة النطقا ومكاتب بمنطقة مكة المكرمة .

تم خلالها زيارة ( ٤٥ ) منشأة تجارية ضبط فيها ( ٥٧ ) مخالفة منها ٥٢ مخالفة الكترونية تم تسجيلها بمواقع المصانع المخالفة وقد اشتملت المخالفات عمالة تعمل في مهن مقصورة على السعوديين وعمالة تعمل في مهن غير مصرح لهم بها ومخالفات مختصة بالصحة والسلامة المهنية تمثلت بعدم وجود وسائل الحماية والسلامة للعاملين داخل المصانع وعدم توفر بيئة عمل صحية داخل المصانع .ودعا مدير عام فرع الوزارة بمنطقة مكة المكرمة عبدالله الطليان اصحاب المنشآت والعاملين إلى الالتزام بالأنظمة والتقييد بها والإبلاغ عن أي ملاحظات أو مخالفات .

## انقاذ طفل من التفاف الأمعاء

ابها- مرعي عسيري تمكن فريق طبي بمستشفى خميس مشيط للولادة والأطفال بعمل عملية نادرة لطفل عمره ١٠ سنوات كان يعاني من التفاف بالأعما مع العلم أنها غالباً ما تحدث لكبار السن. وأجريت العملية بأشراف الدكتور يوسف الاثر والدكتور طارق وبمشاركة فني تخدير يحيى عسيري وفني عمليات مشعل الشهراني والممرض فوزية عكور. أوضح ذلك الناطق

الإعلامي بصحة عسيري سعيد بن عبد الله الفقيه وقال إن الطفل كان يعاني من التفاف بالأعما مما سبب له انسداداً شديداً وعدم خروج الفضلات وبعد اجراء الفحوص المخبرية والأشعاعية اللازمة تم ادخال الطفل العمليات وتم استئصال الجزء المتلف من الأمعاء، وعمل فتحة من البطن لتسهيل عملية الإخراج وقد استغرقت العملية أكثر من ساعتين والمريض الآن بحالة جيدة ولله الحمد.