

## يعرف .. ولا يُقدَّر

التي تملكها وإنما في أداء الموظفين لها ..  
لذا فإن التنافس الحقيقي للمدراء الناصحين الواعين  
هو اجتذاب المواهب الميزة من كل حذب وصوب  
.. حتى من المنافسين .. ولكن بتصرف أخلاقي ..  
ويعلم الجميع .. أن التفوق يكون بضم أكبر عدد من  
الموظفين المميزين ..  
ولو عرف الموظف أنه مميّز .. فيجب له التقدير ..  
ولو عرف المدير أن الموظف مميّز .. ولم يُقدَّر .. فلا  
يستحق أن يكون مديراً ..

pr@fitaihi.com.sa  
فأكس: ٦٥١٤٨٦٠

هذا التقسيم يجعل التعامل أسهل .. إلا أن المديرين  
أيضاً الذين يهتمون بالمواهب لا يمثلون أكثر من  
٢٥٪ من المديرين ..  
والذين يُقدِّرون المواهب .. ويعطون إبداعاتهم بلغت  
نسبتهم أكثر من ٣٠٪ ..  
بينما أكثر من ٥٠٪ من المديرين .. لا يعرفون هذا  
الباب .. وينصب اهتمامهم على كيفية إدارة المبيعات  
والتكاليف .. وغيرها ..  
ولهم وجهة نظر في هذا .. فهم يعتبرون أنه لا يدخل  
ضمن أعمالهم .. وإنما يدخل ضمن إدارة الموارد  
البشرية ..  
كما أنهم يفضلون عدم دخول مواهب من خارج

صراع قائم بين الشركات .. لاستقبال أقدر الموظفين  
وأكثرهم كفاءة ..  
وكما كانت الشركة مستوعبة للكفاءات .. استطاعت  
أن تبعد .. وأن تستوعب العطاء من غيرها ..  
وتتنافس في استقطاب التميز .. وعليه فإنه يصعب  
على الشركات الأخرى التغلب عليها ..  
ويرى المديرين أن الموظفين .. منهم ذوو المواهب  
الملموسة .. ومنهم عاديون ..  
قد تكون منهم فئة يصلق فيها الموهبة .. ومنهم  
الزائنون عن الحاجة .. أو المضافون على الشركة  
ولا يضيفون لها .. كسالى وغير منتجين ( وهم الفئة  
الأكبر ) ..

### شمس وظل



أحمد حسن فتيجي



### كل أربعا

حاتم المشهدي

#### مثقفو الكلوريكس

استغرب طريقة بعض الكتاب في استخدام المقدمات  
الطويلة والكلمات المستهلكة التي تدق ناقوس بداية  
هرتلات الكاتب (لا شك! لا ريب! لا جدل! وكما تعلم) ثم  
يفيض علينا الكاتب بما فتح الله عليه.. فيشرح الشرح  
الحكمة: إن كنت تعلم أننا نعلم يا مولانا! فلماذا تترقنا  
بتركار ما نعلم؟ ولا تفيض علينا بما (لا نعلم) في زمن  
اشعث أغير.. خالي من معلومة جديدة أو لفظة مفيدة سوي  
النتيج باراء مكررة في كل صحيفة.  
لهم اكلية ثابتة في كتابة المواضيع لانهم متخرجون من  
نفس الكلية (شعبية اقتباس وتقليد) نمط تكرار جملة (لا  
خلاف ذلك على أرض الواقع لدرجة الفصام من شدة  
التباين بين مجتمع فضائلي على اوراق الصحف وواقع  
مخزي في اروقة محاكم النفقة والخلع والطلاق التي  
تعرض صورة المجتمعات الحقيقة بعيداً عن الزيادة).  
أقلام وأقلام لم نزلنا إلا خيالاً؟.. جهججوية طبقة  
المتفنين التي لا تقرأ.. ولا تنتظر للأرقام والدراسات!  
مبلغ علمهم من الثقافات ينحسر في مشاهدة المسلسلات!  
كفاح قرية جهلستان الذي يلعب وينتقد كل شيء/  
ويعجز عن طرح اي شيء! كالذي يطلب بإنشاء مفاعل  
حجرين (راس نووي وصلحوا!) في حين تتسابق الدول  
على الغاء واستبدال مفاعلاتها بالطاقة البديلة. ولا تحوّل  
بذلك الطاقة الشمسية التي تعد من اضعف وسائل تحويل  
الطاقة مقارنة بالجيوشيرل أو توربينات الرياح المشهورة.  
فإن كان قياس الأداء بأعداد القراء.. فانظر ما حصل  
للأعداد من بلاء! ولو سألت الناس عن سبب الجفا؟  
لأجابوا أن كلام الصحف كثير! وخيال الاقلام  
قصير! أفلا يُفأس نجاح الكاتب.. بمساهمته في رفع  
(تورمونات) وعي العامة التي ضربت ماساً وانتكاساً  
من المسلسلات التركية... ثم اتبع واكمل عليها كتاب  
ثقافة (يجب علينا! ولا شك! ولا بد) حتى اصبح حال  
(القارئ المسكين) كحزمة المرأة مع المنظف المنزلي (مستر  
كلوريكس) علاقة مودة من الثمانينات على اسطح المكاتب  
وأرضيات المراهض حتى اندثرت حاسة الشم لديها!  
فهو تركيبة غريبة تسمح الحواس ببطأ.. كأغلب مقالات  
صحافة (يجب علينا).

درجة الدكتوراه الجامعة الأوروبية الكونغرس الدولية  
السويسرية

## (العتيبة) تزيل ٥٠ سيارة تالفة



الصحي السليم، والقيام برصد وإغلاق كل  
المواقع العشوائية التي تمارس نشاطها دون  
استيفاء الشروط الصحية، وذلك ضمن  
جهودها الرقابية التي تتم بشكل دوري.

### •• وراهم في كل مكان •• وراهم في كل مكان •• وراهم في كل مكان ••

- معالي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد الشيخ صالح بن عبدالعزيز بن محمد آل الشيخ، ترأس أمس الاجتماع الثالث للجنة الشرعية لإعداد مشروع مدونة الأحكام القضائية، بحضور عدد من أصحاب المعالي والفضيلة أعضاء اللجنة. واطلع معاليه على عرض من رؤساء اللجان الفرعية ومساعديهم حول ما تم إنجازه.
- يقيم نادي المدينة المنورة الأدبي مساء الأربعاء ضمن برنامجها الثقافي محاضرة بعنوان "القائد العثماني فخري باشا الظالم" فخرها فهد السليمي.
- الاستاذ طلال قسبي رئيس تحرير مجلة الحج والعمرة وعضو حقوق الانسان يضع حالياً البصمة الاخيرة على كتابه (رحلتي مع البعث) الذي يحكي تجربته مع تلك الجيلة في أمريكا منذ عام ١٣٩٨هـ.. قسبي عاشق للتوثيق والرصد بشكل لافت.



بهيرة محمود الحلبي

#### مارشال عربي لليمن السعيد

اليمن هو الحديقة الخلفية للمملكة العربية السعودية ، ويحتل موقعا جغرافيا استراتيجيا في شبه الجزيرة العربية بسبب محاذاته الساحل الجنوبي لبحر العرب والساحل الغربي لبحر الأحمر ، ولكونه يشرف على مضيق باب المندب ، المر المائي الهام للملاحة العالمية الذي يصل المحيط الهندي بالبحر الأحمر ثم البحر الأبيض المتوسط ، ويعتبره السفن التجارية وناقلات النفط من الخليج إلى أوروبا وباقي دول العالم . كما أن اليمن يشكل طاقة بشرية يفوق عدد سكانه الـ ٢٥ مليون نسمة ، ويعد من أعلى معدلات النمو السكاني في العالم ، ويعتمد القضاء على المخالفات وإلزام الساعدين التي ترده من المملكة العربية السعودية وباقي دول الخليج ، ويعاني من قلة الموارد الطبيعية وغياب الكفاءات الإدارية ، والتعليمية ، وتدني الخدمات الصحية وتردي شبكة المواصلات البرية ، ومن المرجح أن تكون المياه فيه سببا للعديد من الأزمات والصراعات ..  
تزرع على أراضي نبتة القات المنوعة في أغلب دول العالم هذا هو حال اليمن الجار . ولطالما ساندت المملكة هذا البلد الشقيق اقتصاديا وسياسيا وسعت إلى احلال السلم والشراكة الوطنية بين كافة مكونات الشعب اليمني ، وما يربطنا باليمن مقومات كثيرة من وشائج القربى وصلات الرحم والدم والتاريخ المشترك ، وهناك محبة خاصة للشعب اليمني الشقيق ، الذي خرج منه علماء وحكاما وشعراء ومثقفين في مختلف الفنون والأداب ، يقول الرسول العربي الكريم: (أتاكم أهل اليمن ، هم أرق أفئدة وألين قلوبا ، الايمان يمان والحكمة يمانية) ولا يمكن أن نهأ في عيشنا حتى نرى يمننا معافى مزدهر يخطو في مسيرة التصحيح على كافة المستويات ، وحتى نصل به إلى هذا الهدف المنشود لا بد من تبني مشروع مارشال اقتصادي عربي يعيد إعمارهم ويطور في بناء التحتية ويدعم أمنه الغذائي ويزيد من انتاج الزراعي والصناعي ويستثمر في قواه البشرية وتدور فيه العجلة الاقتصادية ، فيصيح له دورا رياديا بين الأمم والشعوب ويعيد أمجاد تاريخه العريق وحضارة مملكة سبأ وحضرموت ومملكة قنابان ، وما صورة أوروبا الآن من تقدم وازدهار بعد انهيار الاقتصادي والدمار العمراي الذي لحق بها خلال الحرب العالمية الثانية إلا نتيجة للخطط الاستراتيجية التي أعلن عنها رئيس هيئة الأركان الأمريكي الجنرال جورج مارشال سنة ١٩٤٧م ، للاستثمار في أوروبا وإعادة تعويرها وتشغيل المصانع فيها ، حيث خصصت الولايات المتحدة الأمريكية مبلغا وقدره (١٢.٩٩٢٥ مليار دولار أميركي) لهذا الغرض - اليمن - ومن منطلق عربي وواجب انساني ولضهورات أمنية جيوسياسية - يحتم علينا جميعا حكومات وشعوب عربية ومجتمع أهلي وشركات اقتصادية ودعمه والوقوف إلى جانبه في تنفيذ الخطط الاستراتيجية التي تؤسس لنهضة شاملة في هذا البلد العزيز. ولا بد من صنعاا وعدن وإن طال الزمن.  
Twitter: @bahirahalabi

## الاسكندرية ترفه هبة عبد العزيز إلى منصة أفضل شخصية مؤثرة



جدة - البلاد  
الكاتبة المتميزة في "البلاد" الأستاذة هبة عبد العزيز الملا تم اختيارها من قبل نقابة العاملين بالتنمية البشرية وتعديل السلوك كأفضل شخصية مؤثرة وفعالة في مجال عملها على مستوى محافظة الاسكندرية وسوف يتم تكريمها مساء اليوم في مهرجان كبير لأفضل الشخصيات بالمحافظة لعام ٢٠١٥.  
وتعد هبة واحدة من أبرز المثقفات الناشطات في القضايا السياسية والاجتماعية. كما تعتبر من القدرات النسائية المصرية المشاركة في مؤتمرات الجامعة العربية والقائدات ذات الشأن العربي في مختلف المجالات.

## ١٥٤ مخالفة في أنشطة النقل

الرياض - البلاد  
رصدت وزارة النقل ممثلة في إدارات التفتيش مجموعة من المخالفات في حائل والقصيم والحدود الشمالية وعددها (١٥٤) مخالفة بلغت قيمته هذه المخالفات إجمالي (١٥٨) مائة وثمانية وخمسون الف ريال ، وذلك ضمن الحملات التفتيشية التي تقوم بها الوزارة على المؤسسات والشركات العاملة في أنشطة النقل المختلفة للتأكد من تطبيق الأنظمة واللوائح في مناطق المملكة .  
ففي منطقة حائل تم رصد (١١٠)مخالفات وسجلت غرامات مالية بلغت (١٠٦) مائة وستة الف ريال ، وتنوعت تلك المخالفات ففي نشاط تأجير السيارات تم رصد(١٢) مخالفة منها مزاولة النشاط بترخيص منتهيه وكذلك عدم الالتزام بالسرعة وايضا طلب بطاقة عمل ، اما في نشاط نقل المعلمات والنقل المدرسي فبلغت (٤) مخالفات تنوعت المخالفات في تشغيل مركبات بدون بطاقة تشغيل وفي مجال نقل وترحيل البضائع والمهمات بأجر على الطرق في المملكة بلغت (٩٤) مخالفة منها عدم وجود بطاقة تشغيل وعدم وجود بيان تحميل وعدم الالتزام بالسرعة .

## من المحيرة



علي محسون

### مدينة كان يقال عنها العروس

•• دخل على صباحاً المكتب وهو يقطر حزناً.. قاتل ان زميلنا الاستاذ "أحمد" انخل العناية المركزة في المستشفى.. وضعت يدي على صدري قاتلا له خير إن شاء الله ماذا حدث فقال وهو يرخي نظراته إلى الارض لقد ذهب للمستشفى بعد ان شعر بحالة سخونة" وهناك اسلخه العناية المركزة تحت هاجس الخوف من اصابته "بحمي" مدينة لم تعرف ما هي حتى تظهر نتائج التحاليل والتي قيل لنا انها بعد سبعة ايام تظهر.  
عندما تذكرت حالة بعض الشوارع وتراكم المياه فيها والتي تحولت إلى بؤر للبعوض الجالب لكل انواع "الحمي" والانفلونزا بكل درجاتها وأنواعها.. وكلنا يعرف ما تشكله من خطورة على صحة الانسان.. وحياته.  
ان تراكم المياه في بعض الاحياء، في جدة أمر في غاية الخطورة كما يتسبب فيه من توالد لأنواع البعوض المختلفة وهو على بساطته يشكل لنا ضغطا غير متوقع على الأجهزة الصحية التي تعاني من نقصان في عدد الاسرة وضغوط في غرف العناية المركزة.  
ان ما مر به زميلنا - أحمد - من اصابة جعلنا أكثر خوفاً على صحة المواطن الذي قد يتعرض لهذا النوع من الامراض نتيجة لهذه المياه المتراكمة في بعض الشوارع والميادين دون كفاح لها اولا بأول.. ناهيك عن القضاء على تلك الاماكن الجامعة للمياه المتساقطة او المتسربة اليها.. ان الامر أخذ يشكل خطورة واضحة على صحة المواطن اضافة على ما يحدثه من تشويه لصورة المدينة الجميلة التي يقال عنها - العروس!!  
الاqiq\_123@hotmail.com

## من مناطقنا الجميلة ..

### نشاط ترفيهي وتوعوي ضد التحرش



#### الدمام-حمود الزهراني

أقيم نشاط ترفيهي لأطفال الأسر الأيتام الذين ترعاهم جمعية أم القرى الخيرية النسائية بمكة المكرمة وذلك في قاعة الجفالي. وكان اللقاء بالتعاون مع فريق (نقدر) من طالبات جامعة أم القرى قسم الخدمة الاجتماعية ، حيث أن ذلك من ضمن التدريب على العمل الاجتماعي الخيري للطلاليات ، وتخلل الخبر مسابقات وأركان والعباب ترفيهية للأطفال من ضمنها ركن رسم وتلوين وركن دكانتي وركن مهارات وإعمال يدوية

وشمل النشاط فرقة توعوية ضد التحرش وتوعية الأمهات على علاقتهم مع ابنائهم كما تم عمل مسابقات للأهليات وتعليميا واجتماعيا.

## مراقبة جودة الهواء والأرصاد الجوية

الجوية موزعة على حي جلموده والبناء الصناعي وحي الحويطات. ليصبح عدد المحطات الثابتة ١٠ محطات تعمل جميعها على مدار الساعة لتجمع عينات من الهواء كل خمس دقائق يتم تحليلها وإرسالها إلى غرفة حاسب

الهيئة الملكية بالجبيل ممثلة بإدارة حماية ومراقبة البيئة عدد المحطات الثابتة إلى ١٠ محطات وذلك بإضافة ثلاث محطات لمراقبة جودة الهواء والأرصاد

الجبيل - حمود الزهراني  
رفعت الهيئة الملكية بالجبيل ممثلة بإدارة حماية ومراقبة البيئة عدد المحطات الثابتة إلى ١٠ محطات وذلك بإضافة ثلاث محطات لمراقبة جودة الهواء والأرصاد