

# شركات عائلية .. مساهمة

شمس وظل



أحمد حسن فتحي

كما أنها تحل وتصفي عند انتكاسها .. أو وفاة مؤسسها .. أو أحد عناصر إدارتها الفاعلين .. أو خلافات شركائها ..  
الشركات العائلية .. يطغى على أفرادها حب الذات .. والبيد الثقافي .. واختلاف وجهات النظر .. وتباين الأفكار .. وطرق التنفيذ .. وبعض النساء مسببات تجعل الاستمرار أمراً غير منطقي ..  
أمل أن يفكر المؤسس في دعاء من ورثه ..

pr@fitaihi.com.sa  
فاكس: ٦٥١٤٨٦٠٠

وعليهم أن يحولوا شركاتهم قبل فوات الأوان .. وقبل أن تدب الخلافات وتدب الشركة ..  
المؤسس عليه أن يكرس وقته لاستمرار شركته التي بناها بعزيمة .. وقوة .. ومبادئ .. وقدره إدارية .. من أهم ما تنتجه الشركات المساهمة للشركات العائلية .. هو التواد .. والتراحم .. بين أفرادها .. وإبقاء الروح العائلية تسودها المحبة ..  
الشركات ذات المسؤولية المحدودة .. والتضامنية .. والتوصية البسيطة .. التي تتكون منها الشركات العائلية .. هي شركات بسيطة .. وانتقالية .. لا يمكن أن تكون شركات تعمر مدداً طويلة وتبقى ..

للشركة ..  
وقد كتبت كثيراً في هذا المجال .. والقيت محاضرات في كثير من المدن العربية ..  
هذه الاجتماعات .. والمؤتمرات .. والدعوات لها .. والمتحدثين فيها .. لا يمارسون العمل الاقتصادي .. أو التجاري .. "فرق بين الممارسة والتنظير" ..  
في رأيي الشخصي .. أن هذه اللقاءات لا تنفع من اشتراك فيها .. ولا تفيد من استمعها ..  
لذا فإني أؤكد أن الحلول الموفقة .. والناجحة للمؤسسات .. والشركات العائلية .. هي الشركة المساهمة العامة المتداولة ..

تحاول كثير من إدارات المؤتمرات .. وتسويق الأفكار الجديدة .. وترسيخ المفاهيم الإدارية .. والتسويقية .. والعلاقات المتبادلة في مجالات عديدة .. أن تبرز من خلال أعمالها .. إلى إعطاء المجتمع أو المديرين .. والرؤساء .. والعاملين في الشركات الخاصة .. جرعات قد تفيد البعض في الخروج بفائدة لشركة .. أو مؤسسة .. أو علاقات عامة ..  
من ضمن هذه الترويجيات التي تقوم بها هذه المؤسسات "الريحية" .. هي مشاكل الشركات العائلية .. ومحاولة علاجها .. وإنارة طريق استمرارها .. والتواد بين أفراد العائلة المالكن



قول الحق

عبدالله فرج الشريف

## تحدث عن المشكلات ولا نبأشر حلها

منذ قرأت تصريحات وزير الإسكان .. ونحن نخوض في حديث عن معضلة تعاني منها بلادنا أمدًا طويلاً وسعنا من التظلمات عليها ما لو جمعنا في كتاب لبلغ عدد كبيراً من المجلدات قد تعجز على الإطلاع عليه كله .. ففي زمن بعيد في نهاية الستينات الميلادية .. حينما تخرجت في الجامعة والدينا في الإسكان مشكلة تحول حلها فجعل مواطنينا لا يمتلكون المنازل التي يقيمون فيها .. وهي عقارات تملكها فئة قليلة من الناس لها القدرة على امتلاكها .. وكانت حينها الإجراءات في مقدور متوسطي الدخل ومحدوده تحملها .. فطالب ملاك العقارات برفعها .. فلما سمح لهم برفعها أخذت في التزايد حتى لم تجعل لهم القدرة على الاندثار بعد أن ارتفعت ارتفاعاً باهظاً .. ولم يستطيعوا شراء الأراضي لبناء مساكن لهم حينما ارتفعت أثمانها ارتفاعاً لا علاقة له بالفواتير الاقتصادية وأصبح امتلاك أرض حتماً يكاد أن يستحيل تحقيقه .. فتزايدت أعداد العاجزين عن امتلاك المنازل .. وجاء مشروع الصندوق العقاري الذي لم يستطع أن يحل المشكلة .. وربط المساكن البنية عن طريقه بقرض يمتد خمسة وعشرين عاماً .. مما أشعر الساكن أن يدفع إيجاراً لا تمنا لسكن بيته .. ولما أنشأت وزارة الإسكان ظن الكثيرون أنها قد تضع من الخطة المكتبة التطبيق ما يحل هذه المعضلة التي تتناول عليها الزمن ولكنها لم تأت بجديد غير التصريحات المتلاحقة والتظلمات المتتابعة .. والتي لا أثر لها أبداً في حل المشكلة .. واليوم يشتغل الجميع بتصريحات أقدم عليها وزير الإسكان يؤلها التأملون ويسخر منها البعض .. ويدافع عنها البعض الآخر .. والمشكلة تراوح مكانها لا حل لها إلا بالاستفادة من جهود لدول تلك أقصى طاقاتها في أن تدعم كل مواطنها بسكن مريح بيته .. ويأمنون على أسرهم فيه .. بما يبدل من جهد ومال هو في حدود قدرته .. ويشمله دخله .. ومن هذه الدول دول نامية إذ لم نقل إنها فقيرة فهي لا تملك من الامكانيات المالية ما تمتلكه .. ومع ذلك استطاعت حل مشكلة الإسكان أو كادت ولا ظن إلا أن لدينا مبدعين يمتلكون المعرفة والخبرة لو أتبع لهم أن يعملوا على حل المعضلة لاستطاعوا وفق دراسات منقنة وخطط علمية معتبرة .. الساهمة في حلها بأسرع مما حلت به في تلك الدول .. فالقوس إذا لم تعط لباريها .. حطمتها الهاري الذي لا يعلم عن بريها شيئاً .. اتنا في أمس الحاجة لنقل هؤلاء .. وإلى إدارة ناجحة تسيطر على الوضع لصالح الوطن وأهله .. فمن لا يملك منزله لا يشعر أن يعيش في وطنه .. فقد تطاول الزمن بكثير من مشكلاتنا دون حل .. ونحتاج أن نشعر بهذا ونعترف به .. فهو أول الطريق للوصول إلى الحلول .. وأن نبشع عن يقوم بالعمل على حلها .. ونحن على ثقة من قدرته على ذلك .. ولنا معايير حقيقية لاختياره لامتلاكه المعرفة والخبرة والقدرة على الإبداع .. وأن ندعمه مادياً وتعليمياً مما يجعله قادراً على تحقيق الانجاز في كل مدة ممكنة ..

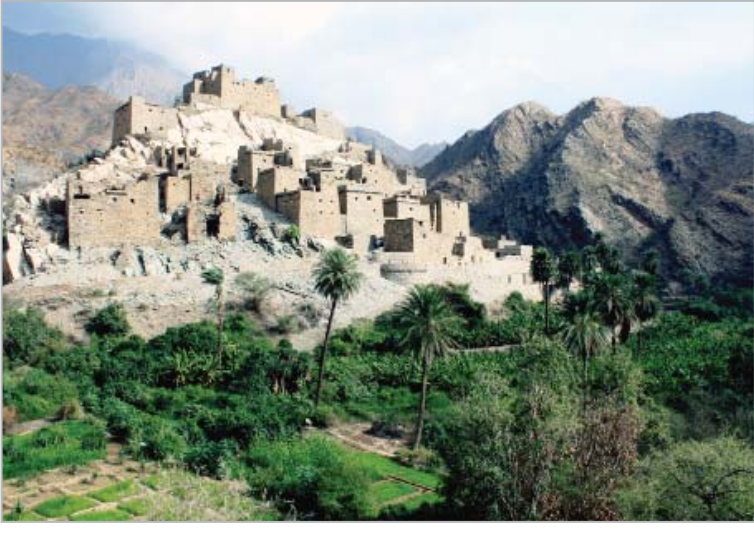
ونحن أن لم نغفل ذلك فانا نطيل من هذه المشكلة دون جدوى .. فالعضلات لا تحل بالتظلمات ولا بالتصريحات .. وأما بالعمل الدؤوب ليل نهار وفق خطط موضوعة ودراسات علمية ميدانية موثوقة ..

هذا هو ما يحل مشكلاتنا أن اردنا لها حلاً فعلياً .. ولعل من لخطر مشكلاتنا التي تحتاج إلى حل سريع هي مشكلة الإسكان .. فما هم مواطنون خدوماً بلاهم مدة حياتهم .. ويلغوا سن التقاعد ولم يمتلكوا منازل لاسرهم .. بل غادر بعضهم الحياة ولا تزال أسرهم في عقارات مؤجرة .. وكانت امهاتهم عريضة في أن يمتلكوا منازل لاسرهم يأمنون بها عليهم بعد وفاتهم .. ولم يقدر الله لهم ذلك .. لأن تدخلهم لم تحقق لهم ذلك ..

فهل بلدنا من الجهد وما يجب مواطنينا مثل هذا هو ما نرجوه والله ولي التوفيق. ص. ب. ٢٤٨٥ جدة ٢١٤٨٨ فاكس ٤٣٠٠٧٠٠٠

alshareef\_2005@yahoo.com  
alshareef\_a2005@yahoo.com

# تطوير وإعادة تأهيل قرية ذي عين



## •• وراهم في كل مكان •• وراهم في كل مكان •• وراهم في كل مكان ••

- استقبل حاكم ولاية سرোক المايزية الدكتور عبدالطيب محمود في مدينة كوشينجك أسس معالي الأمين العام لرابطة العالم الإسلامي الدكتور عبدالله بن عبدالمحسن التركي والوفد المرافق له ورحب الحاكم بالدكتور التركي والوفد المرافق له مقدماً شكره وتقديره لرابطة العالم الإسلامي على إقامة مؤتمر "السلام العالمي" بولاية سرোক المايزية .
- وكيل إمارة منطقة جازان المساعد للتطوير والتقنية علي بن موسى زعلة افتتح الليلة قبل الماضية ، فعاليات معرض الأسر المنتجة والحرفيات السعوديات بجازان ، الذي ينظمه المشروع الوطني للحرف والصناعات اليدوية "بارع" تحت شعار من ضمانتي إلى أماني ويستمر خمسة أيام .
- أمين منطقة عسير صالح بن عبد الله القاضي وجه جميع البلديات المرتبطة بوضع لوحة تتضمن جميع المعلومات اللازمة عن المشاريع وأن تكون في مكان بارز بمدخل كل بلدية

## بدون عنوان

**الرياض:**  
تشارك هيئة الهلال الأحمر السعودي في معرض دبي للطيران ٢٠١٥ م تعزيزاً لشراكته الاستراتيجية مع شركة ابوظبي للطيران، من خلال معرض يحاكي تجربة الاسعاف الجوي للهيئة والجهد والعمل الإنساني الذي يقوم به الهلال الأحمر للمرضى والمصابين. وحرصت الهيئة خلال مشاركتها في المعرض على أن تعرض نموذجاً لطائرة لاطلاع زوار الجناح على تجهيزاتها والتكنولوجيا المتوفرة بها حيث يتواجد بالطائرة طاقم متخصص يقدم الشرح لزوار المعرض.

**الباحة:**  
عقد النشاط الثقافي بعمادة شؤون الطلاب بجامعة الباحة مساء أمس لقاءه الأول مع طلاب النشاط، حيث شمل اللقاء دورة تدريبية أقامها وكيل عمادة شؤون الطلاب بالجامعة الدكتور فهد رافع بعنوان "اطلق قدراتك" ، ثم تم افتتاح البرنامج الرياضي بعد ذلك حضر الجميع جلسة سمر مفتوحة نوقش من خلالها الخطط المستقبلية و البرامج القادمة و الية تنفيذها كما كان اللقاء ثرياً بمشاركات من أعضاء النشاط شعراً ونثراً وانشاداً.

**الدمام:**  
استقبل معالي أمين المنطقة الشرقية المهندس فهد بن محمد الجبير في مكتبه ظهر الأربعاء الماضي المشرف العام على فرع الجمعية الوطنية لحقوق الإنسان بالمنطقة الشرقية وعضو مجلس الشورى سابقاً الدكتور عبد الجليل السيف يرافقه مدير فرع الجمعية الأستاذ جمعة بن عبد الله الدوسري، وبحضور مدير عام إدارة العلاقات العامة والاعلام بالأمانة محمد بن عبد العزيز الصفيان.

## يارا سفيرة للاسعاف اللبناني



دبي - البلاد  
تم اختيار الفنانة يارا لتكون السفيرة الأولى للصليب الأحمر اللبناني .  
تم الاتفاق بينهما .  
وسيعتم الإعلان عن الحدث خلال سهرة فنية ستقام في البيال في ٢٣ الجاري ، من تخطيط سفيرة النبات المحسنة لبرنامج "عيش لبنان" بوران الحسلاني بويري ، وتنفيذها .  
وسيعتم عرض الحفل لاحقاً عبر شاشات لبنانية.

## من المحبرة

**علي محمد الحسون**  
**المسؤولية خلق القويم**

•• يظل هناك شباب له ظهوره الكبير فيما يقدمه من خدمات في عمله لن يحتاج إلى تلك الخدمات وبالذات في سفاراتنا في بعض الدول الذين يقومون بتلك الخدمات لمن يحتاج إليها من المواطنين .. فلو اردت ان اقدمهم فهم كثر ويتواجدون في أكثر من سفارة .. لكن اليوم سوف اتوقف عند الاخ ريان التجار في سفارتنا في اثيوبيا حيث حدثني عنه الشريف هاشم حسين الصراف .. بما قدمه له من عون وخدمة عندما احتاج الى ذلك .  
فالمسؤولية لدى هؤلاء الشباب لها اهميتها لديهم فهم لا يتوارون عن تقديمها لمن يحتاج اليها من المواطنين وهم يغطون ذلك احساساً منهم بأهمية ما يقومون به .. ويحرصون عليه انطلاقاً من مما كفوا به من أولياء الامر الذين ما فتئوا بتحريضهم على الانهماك بالمواطن في أي بلد يكون فيها ذلك المواطن .  
ان القيام بالمسؤولية على الوجه الاكمل هو الوجهة الصادقة لدى مستوى الخدمة لبلادنا .. واعطاء الزائرين ذلك الإنطباع الجليل عنا على عكس من يقوم بعكس ذلك فانه يعطي انطباعاً معكوساً عن بلادنا وهو الامر الذي نرفضه جميعاً .  
ان مسؤولية الالتزام بمنهج الخلق القويم الذي يوظف حياة الانسان ويجعلها في اسمي صورة ولحسنها .  
هي التحية لأخ "ريان" ولكل مسؤول يقوم بواجبه بكل الرضا خصوصاً في سفاراتنا في كل ارجاء العالم .  
alaqia\_123@hotmail.com

## من مناطقنا الجميلة ..

### فنون وثقافة المدينة تشارك في معرض التصوير الضوئي



المدينة المنورة - محمد قاسم  
شاركت الجمعية العربية السعودية للثقافة والفنون بمنطقة المدينة المنورة بمعرض للتصوير الضوئي بعنوان ( معالم من أرض الحبيب صلى الله عليه وسلم ) بالحي بمدينة المدينة المنورة بمعرض التراثي بحديقة الملك فهد

## ارتفاع الإيجارات يزيد (تقبيل) المحلات التجارية

المدينة المنورة - محمد قاسم  
المحل للتقبيل عبارة زاد انتشارها على واجهات المحلات التجارية بالمدينة المنورة وغيرها من المدن بسبب ارتفاع إيجارات المباني، وبالتحديد العائير والمعارض على الشوارع التجارية، التي تجاوزت ٥٠ في المائة خلال الفترة الماضية.  
وشهدت الفترة الماضية إغلاق محلات وتغيير

