

## العم الذي لا يفنى

من بيتهم الحالي والذي مضى لهم فيه (عشرة سنوات) يرونها كثيرة ولابد من مواكبة الانتقال السكني مع الجيران الذي ارتحلوا المخططات أكثر رُقياً وأشد ملاصقة للمواطنين ذوي الطبقة الأرفع علمياً ومادياً وحضارياً...  
×××

والشيء الوحيد الذي إتفق عليه الزملاء أعلاه (لا أحد منهم مقتنع بما لديه) وهو حال الكثير من الناس ولربما وجدنا الكثرة الكثيرة يرون الفلاح هو جمع المال والكبح الدائم حتى لو كان على حساب صحتهم وراحتهم وتلذذهم بما بين أيديهم، ومع ذلك نجد كل من الناس يشتكي من قلة ذات اليد مع ما في يده من الخير؛ ويكاد يكون الجميع أياً كان دخله الشهري في شكوى دائمة وصندوق الرسول صلى الله عليه وسلم "لو كان لابن آدم واديان من مال لا يفتي ثالثاً"  
×××

لست في مقالتي هذا الداعي للكسل والتوقف عن التوسع في الأرزاق والدخول الشهرية بل كل ماوددت الذهاب إليه لا يُسيئنا التفكير في المستقبل التلذذ في حاضرنا الذي ولا شك أن نعيشه أفضل من الكثير من غيرنا مهما (كان دخلنا المادي):

a0504393266@hotmail.com



عتيق الجهني

لدي صديق يدخل عليه في الشهر خمسة آلاف ريال ولم ألتقيه يوماً إلا ولسان حاله يسبق إلى الهم من الراحة فهو يعيش بقلق دائم كونه يسكن وأسرته في منزل مُستأجر ولا يكاد يصرف شيئاً من المال على احتياجات أسرته إلا ويصرف في المقابل شيئاً من صحته بسبب عصبية الزايدة مع تزايد إحتياجاتهم فهو يرى أنهم بطلباتهم تلك لا يساعده على توفير من أجل الإنفكاك من دكتاتورية البيت المستأجر على راتبه البسيط.  
×××

وفي المقابل لي صديق آخر يدخل عليه شهرياً عشرة آلاف ريال ويملك منزلاً وحاله ليس بالبعيد عن حال صديقي الأول فهو ذو شكوى دائمة وهموم تهطل تباهاً ومع كل ريال يصرفه يصرف كلمة في وجه أطفاله تكاد تكون أشد ألماً من وطأة السيوف فهو يرى أنهم بطلباتهم تلك الغير منقطعة لا يساعده على توفير المال الذي يساعده على شراء أرض تَأْمَن مستقبلهم على حد تعبيره وأماله ونظرتة للحياة...؟!  
×××

ولي صديق ثالث يدخل عليه عشرون ألفاً في الشهر ويملك منزلاً وأراضي مملوكة لأغراض استثمارية ومع كل ذلك كل ما ألتقيه شكوى في حاله وهمومه التي لا تنقطع بسبب ارتفاع أسعار البناء لإنشاء (فلته) الثانية التي ينوي الانتقال لها بعد أن خطط هو وجرمه على الانتقال



## استحدثوا هذا النظام



النزاهة للتسيير عجلة التطوير بسلاسة. نحن لا ننتهم أشخاصاً كما أننا لا نثبت لهم من مظاهر الفساد؛ فالواطن هو صوت الضمير في الوطن. نريد ثقافة (اشتراك المصير كائناً من كان) ××  
الكاتبة / إيمان الجريد (ثراء)

طريق يقصده الحجاج من شرق المملكة يمر بالمجعة، ظلم وشفراء. وآخر "طريق حظين- تربة" وآخر "طريق الساحل- مكة" والقائمة تطول بتلك المسافات المظلمة التي سارت عليها الإبل السائبة في موكب يزف الموت لأرواح المواطنين، ومشاريع وزارة المواصلات والتي عمرها ما بين ٣٠ عاماً إلى ٣ أعوام كحد أدنى. أما وزارة الصحة والتي لا يخفى على أحد أخطاء بعض أطبائها الأفاضل، ولا نسمع شيئاً عن مصير أولئك المخطئين، فيبقى الحال على ما هو عليه. ولا تسلم عن منتجات متوفرة بكثرة وقد كتب عليها يحتوي أول أكسيد الكربون، أو ملايس وأخذية كتب عليها عبارة نابية أو شركية أو لا أخلاقية. وقائمة أوجه الفساد في بعض الوزارات والإدارات الحكومية لا تعد، كأن الفساد من هيكل الإدارات. في بلاد الحرمين، و تحت قيادة محنكة متمثلة في الملك سلمان -حفظه الله- لا بد أن يكون هناك خطوه إيجابية نحو

ويسرقني الحنين إليك من كل مكان!..  
××.

ملى قلبي بك يحدثني عنك دائماً بلغة النبضات!..  
××

لذة الحب المشاركة في الفرح والألم!..  
××

يهمني أن الطريق أمامي، وبهمهم إلى أين وصلت!..  
××

إذا طاب خاطر تأكد ماتشعق لك ذكرى حلوة ولا عشرة عمر!..  
××

عظيم حب العيون وأحب في عيونك أعظم!..  
××

قباينة الهوى  
Gbona\_@

## أكثر من تغريدة



## الجودة



الموضوعة والبرامج المحددة يتطلب وعياً مسبقاً لدى جميع أفراد المؤسسة. وهذا يعني وضع نظام أو نظم تسيير العمل، إذ دون هذه النظم تسود الفوضى نتيجة الاجتهادات وسيادة المزاجية العشوائية. أما بالنسبة للأهداف لأي خطة للجودة الشاملة فيجب أن تكون أهدافاً واقعية ممكنة التحقيق. فأحدى جامعاتنا، وهي نفس الجامعة التي اشتكى مديرها من أنها أصيبت بالشيخوخة المبكرة، وضعت لها استراتيجية للتطوير، وحددت الهدف من هذه الاستراتيجية بأن تصبح جامعة عالمية، أي في مصاف الجامعات العالمية الأولى. وحسب واقع هذه الجامعة فإنها



بقلم: أ.د. صالح بن سبعمان

ويوضعها الحالي يجب أن تضع هدفاً واقعياً كأن تعالج نفسها من مرض الشيخوخة المبكرة ثم تضع بعده هدفاً آخر بأن تكون الجامعة الأولى في محيطها الإقليمي وهكذا. أما وهي تعاني أعراض الشيخوخة ثم تضع هدفاً بأن تصبح من الجامعات العالمية الأولى، فلا يعكس سوى أمنيات، وهي تتحقق حين يكون لكل من أفراد المؤسسة هذا الشعور العميق بالانتماء الحميم للمؤسسة، وأن تأخذ الإدارة العليا في المؤسسة رأيه حول ما ينبغي أن يكون حسب دائرة مسؤوليته مهما صغرت وتضامات. وقد تسألني من أين أتى هذا الفهم الخاطئ الذي نحتاج معه إلى إعادة هيكلة العقول؟ فأقول لك إنها عقول الوفرة التي رسخت العديد من المفاهيم السلبية، وأبرزت العديد من الظواهر التي تحتاج إلى إعادة نظر.

مشكلتنا مع مفهوم الجودة تتلخص في هذه النظرة التجزئية لها، إذ دائماً نغفل أو نتناسى أن الجودة مفهوم كلي لا تقبل عناصره الفصل والتجزئة، سواء كانت الجودة المستهدفة إنتاجية أم خدمية. وحين تصل قناعة إدارة أية مؤسسة إلى حاجتها لمساءلة نفسها حول تدني مستوى إنتاجها أو خدماتها، أو حول انخفاض إقبال العملاء على خدماتها أو إنتاجها، فإنها يجب ألا تلجأ إلى الحل الأسهل، كان تخفيض عمالتها على الفور مثلاً قليلاً أو تقليصاً لبند النفقات، أو أن تقوم بحملة دعائية وترويج وإعلان واسعة.

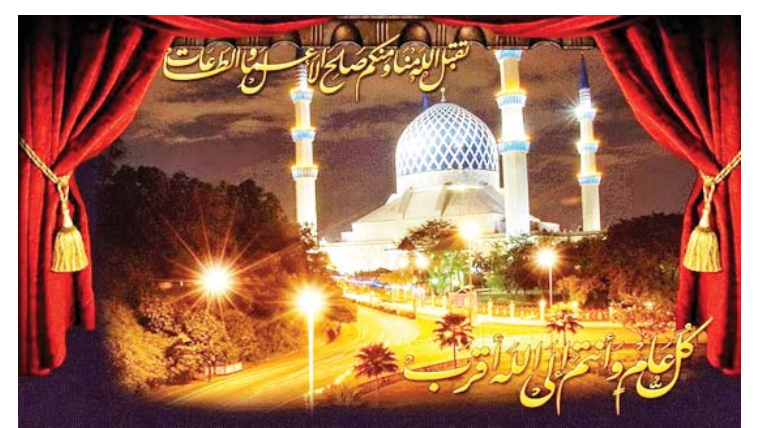
الفهم السطحي للجودة، لأن مثل هذه الحلول الارتجالية والعشوائية ربما تفاقم المشكلة، فإن أول خطوة في هذا الاتجاه يجب أن تتوجه نحو التشخيص، أي تشخيص العلة لمعرفة الداء وأسبابه، ومن ثم اقتراح العلاج اللازم له.

العلاج قبل التشخيص! دعونا نعالج هذه المسألة بدهود ودون تشنج.

حين يقول مدير جامعة سعودية ما: إن هذه الجامعة أصيبت بالشيخوخة، رغم أن عمرها قصير مقارنة بجامعة أخرى في العالم أكثر عراقية. فإن قوله هذا ينم عن أن هذه الجامعة أصيبت بالشيخوخة المبكرة، لأن الجامعة كلما طال عمرها تراكت خبراتها وجددت نفسها، وأصبحت أكثر شباباً.

إذا فهذه الجامعة التي يديرها مريضة أي أنها خارج إطار الجودة الشاملة. إن الجودة الشاملة تعني التزاماً من جميع أفراد المؤسسة المعنية خدمية سواء كانت أم إنتاجية بخطة موحدة، تضع نصب أعينها -وفق برنامج محدد- تحقيق هدف معين. وإن تحقيق هذا الهدف وفق الخطة

## تهنئة



ننوه للقراء الكرام بأن صفحة شذرات سوف تحتجب إلى الأعمال والطاعات (وَحْج ما بعد عيد الأضحى السعيد وبهذه المناسبة شذرات والعالمون عليها يرفعون أسمى آيات التبريكات والتهنائي للجميع

عتيق الجهني

## بنت السماء



ما أن يلقي قرص الشمس تحية وداعه المسائية على تلك القرى النائية من قرى جازان العتيقة على إثر وشيل "قطرات المطر" جاء به مخال "هواء محمل بالمطر ذي رائحة مميزة" شرقي حتى احتضنته الرمال المشتاق للغيث واستلقت تلك القطرات على طرحة المنزل "فناء البيت" وسارع أهل البيت بإخراج شبابهم "أسرة صغيرة تستخدم للجلوس والنوم أيضاً مصنوعة من سعف النخل وأخشاب النبق" وبدأ نسيم المساء العذب يلامس تلك الأجساد المتعبة من عمل المزارع وكاد الحياة طوال النهار حيث تتفتح أسرارهم فيعبرون عن فرحتهم بالأمازيج والأحاديث الباسمة التي لا يخلو منها سؤال عن الخال أين استقر وأي أرض سقى. إنها جازان أرض الماء وبنت السماء.  
××

الكاتب / أ. علي معشي

## إضاءة العدد

الأرض ناسكة: خضراء حديثة المطر، فاعلة بمعنى مفعولة. والنسيك: الذهب، والنسيك الفضة، وقيل للمتعبد ناسك لأنه خلص نفسه وصفاهه الله تعالى من دنس الآثام.  
معجم لسان العرب  
××  
المحرر..



أروع ما في حيننا أنه ليس له عقل ولا منطق أجمل ما في حيننا أنه يمشي على الماء ولا يغرق نزار قباني