

الاندماج سلاح شركات المقاولات السعودية لمنافسة الشركات العالمية



د. عبدالله الملوثل

إن تعزيز ثقافة اندماج الشركات وعموماً وشركات قطاع المقاولات في السعودية بشكل خاص، يعتبر توجهاً استراتيجياً لا بد منه، ولكن على المدى البعيد، بسبب عدم جاهزية القطاع لذلك حالياً، خصوصاً بعد إقرار الحكومة أخيراً إعفاء المقاولين الأجانب من نظام تصنيف المقاولين الأمر الذي سيوسع من مشاركتهم في السوق المحلية.

إن اندماج الشركات على المدى البعيد يعتبر توجهاً استراتيجياً ومطلوباً وإذا فائدة للمجتمع وللقطاع، غير أن غياب النظام والتشريعات المطلوبة يصعب تنفيذه حالياً. إن غياب الأنظمة والتشريعات مثل هيئة أو محافظ يشجع ويحل مشاكل المقاولين، أوقع بعض الشركات في التزامات مالية وضعف الخبرة وعدم وجود هيكلية للشركات والمؤسسات، تسببت في بعض حالات التعثر والتأخر في عدد من المشروعات، لذا يجب التهيؤ للاندماج لاستيعاب الواقع الجديد بما يحقق هذا التوجه ويعزز هذه الثقافة.

إن البيئة الإدارية غير صالحة مثل هذا الحديث، إذ لا يمكن للشركات الحالية في المملكة الاندماج، ذلك لأن البيئة والأنظمة والقوانين لا تشجع على اتباع هذه السياسة حالياً، وإن بدت مهمة واستراتيجية على المدى البعيد.

ولن تتمكن أي شركة الاندماج مع شركة أو شركات أخرى في الوقت الراهن على الأقل، في وقت تمتلك فيه عدداً من «التأثيرات»، ولديها تصنيف والتزامات مالية، ذلك أن

التشريعات في وزارة التجارة والصناعة، لا تزال قاصرة لدفع مثل هذا التوجه نحو الأمام. إن الشركات القائمة حالياً في السعودية، جميعها عليها التزامات مالية بسبب التعثر والتأخر، تمنعها من الاندماج في شركات أخرى في وضعها الحالي وأنها بحاجة للدخول في مثل هذا التوجه، بحيث تحمي الشركات بعضها البعض.

إن الفكر العربي الفريدي، لا يزال يسود الكيانات الاقتصادية، الأمر الذي خلق نوعاً من ضعف الرؤية نحو تعزيز ثقافة الاندماج في القطاعات التجارية والتنموية والاستثمارية كافة في العالم العربي، على عكس ما هو موجود حالياً في المجتمعات الغربية.

إن المجتمعات الغربية تعتبر الاندماج ظاهرة مألوفة ومطبقة على أوسع نطاق في القطاعات الاقتصادية كافة وذلك لأنها حالة صحية حيث تفصح عن الأرقام والمعلومات والأنظمة والتشريعات بشكل واضح إلى أن هناك تجارب تعثرت بسبب غياب هذا التنظيم.

إن شركات المقاولات الحالية عليها التزامات، بينما المولود «الاندماج» للأموال شخصية اعتبارية جديدة، يتطلب الإيفاء بالمطالب المستحقة لتنظيم بيئته التنظيمية والتشريعية، فهو برأيي لا يتمتع بتصنيف والتسهيلات السابقة وهذه مشكلة النظام.

ولا أتوقع حدوث منافسة محتدمة بين قطاع المقاولات المحلي ونظيره الأجنبي حالياً، لأن الشركات الوطنية تستحوذ -

حالياً - على 80 في المائة من المشروعات القائمة على الأقل، وتشتمل على مشروعات البنيات والطرق والخدمات. إن كانت هناك منافسة بين المقاول الأجنبي ونظيره المحلي، ستكون فقط على المشروعات الكبيرة، التي لا تزيد على 20 في المائة فقط، ولذلك ليس من قلق في الوقت الراهن من دخول الشركات الأجنبية.

وبالمقابل، شددت اللجنة الوطنية السعودية للمقاولين، على ضرورة اتباع سياسة الاندماج لدى شركات القطاع الصغيرة، بغية تأسيس كيانات كبيرة تجمع عراقة الخبرة وقوة الإمكانيات لإثبات ذاتها أمام نظيرتها العالمية. وتأتي هذه الدعوات، إثر القرار الوزاري الأخير الذي يقضي بالسماح للشركات العالمية بالدخول للسوق السعودية دون حاجة لتصنيفها، الأمر الذي خلق نوعاً من القلق لدى الشركات الوطنية الأقل خبرة في الاستحواذ على أكبر مشروعات البنية التحتية على المدى البعيد.

ومن هنا أجدد الدعوة لإطلاق كيان مستقل يتولى قضايا قطاع المقاولات في المملكة، في ظل صدور الكثير من القرارات التي لم تستوف حقيقتها التنفيذية حتى الآن. ويجب تشجيع الشركات الوطنية على الاندماج لرفع مستوى تنافسيتها في مواجهة المنافسة العالمية، التي من المتوقع زيادة إقبالها على السوق السعودية، في ظل القرار الوزاري الأخير الذي يقضي بالسماح لها بمزاولة نشاطها دون الحاجة لتصنيف.

• د. عبدالله بن احمد الملوثل
عضو اللجنة الوطنية بمجلس الغرف السعودية

رد من مسؤول

سعادة الاستاذ علي بن محمد الحسون المحترم
رئيس تحرير صحيفة البلاد

اشارة الى ما خطه يراعكم في العدد الصادر من صحيفة البلاد
الغراء بتاريخ ٢٤ / ٥ / ١٤٣٦هـ بعنوان «أكبر حماقة شراء
السيارة» حول وجود حفر وتشققات تملأ شوارع المدن.

من الناحية الفنية اضافة الى ربط
المستخلص الختامي للمقاولين من قبل
الجهات الخدمية بحصول المقاول على
إخلاء طرف من قبل أمانة المنطقة.
وبهذه المناسبة أود أن أؤكد لسعادتكم
بأننا في قطاع البلديات نقدر عاليا
ما يطرع عبر زاويتكم من آراء
ومقترحات هادفة لتحسين وتطوير
مستوى ونوعية الخدمات المقدمة
للمواطنين وتطلع الى تعاون مستمر
معكم لما يخدم بحول الله والوطن.
ولكم أطيب تحياتي
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

• المتحدث الرسمي
المشرف على العلاقات العامة
والإعلام بالوزارة
حمد بن سمد العمر

كنز من الفوائد لجسم الانسان في اوميغا ثلاثة



محمد سراج بوقس

تصلبها، ويحسن من حالة الشرايين ويساعد على خفض الوزن بنسبة جيدة كما يساعد في الحماية من جفاف العيون والتهاب الجفون ويرفع من مستوى الكوليسترول النافع كما يحتوي على املاح معدنية ضرورية ومهمة مثل عصر الورد وينشط الجهاز العصبي والعضلي والتناسلي في الذكر والانثى ويساعد في طربط البشرة نعم كثيرة موجودة في هذا الحمض الدهني. قال الله تعالى في محكم كتابه الكريم: (وهو الذي سخر البحر لتأكلوا منه لحما طرياً وتستخرجوا منه حلية تلبسونها وترى الفلك مواخر فيه ولتبتغوا من فضله ولعلكم تشكرون) النحل ١٤.

وقال الشاعر :
إذا خصصت بنعمي ورزقتها
من فضل ربك منه تغشاهما
فاغز الزيادة في الأمانة
وتمام ذاك بشكر من اعطاهما
وقال شاعر آخر :
إذا كنت في نعمة فارعها
فام المعاصي تزيل النعم
وحافظ عليها بتقوى الاله
فإن الاله سريع النقم
فيا سادة .. يا كرام ان مصادر اوميغا
ثلاثة في سمك السلمون ، وسمك
السردين، وسمك الماكريل وسمك التونة
وفي ما تنتجه الارض من فول الصويا
وبذور القمحين. وتعد اميغا ثلاثة من
أكثر المكونات الغذائية شعبية ولذلك إذا
أردت الاستفادة منها لابد من استشارة
طبيبك ومناقشته لتحديد الكمية
المستخدمة وأوقاتها وعدم تناولها مع
ادويةك الخاصة، فتذكر دائما قول الله
تعالى : (واتاكم من كل ما سألتموه وإن
تعدوا نعمة لا تحصوها ان الانسان
لظلولم كفار) ابراهيم ٢٤ - وصلى
اله على نبينا وقودتنا محمد وعلى اله
وصحبه اجمعين.

هي احد النعم التي انعمها علينا رب العزة والجلال فيما تنتجه الارض والبحار وهي وميغا ثلاثة هو حمض دهني غير مشبع له تأثير ايجابي عجيب على صحة الانسان بصفة عامة حيث يقوي وظيفة جهاز المناعة في جسم الانسان ويقال من معدلات ثلاثي الجلسرين في الجسم وتقوى وظيفة القلب والدماغ وتحمي بإذن الله من تصلب الشرايين والاورام وتقوى الدفاعات المناعية والمقاومة من السمكات الدماغية وتخفف الام الفصائل وتقويها وتساعد في صحة الرئة وتحمي من الكآبة وتكبح الزهايمر، وترفع مستوى التركيز والقدرات الذهنية وتقلل من الاصابة من مخاطر امراض القلب وتحسن صحة القلب وتقلل من عوامل تجلط الدم وتقلل من عدم انتظام ضربات القلب وتقلل من ترسب الكوليسترول والدهون على جهاش الشرايين الذي يؤدي الى

المرأة المعدن الثمين !



لو أردنا أن نبحث عن المعدن الثمين في الحياة بالنسبة للبشر في نظري أن المعدن الثمين هو المرأة كيف لا وهي الأم والأخت والجدة والعمة والخالة والزوجة ، المرأة معدن غني جداً بالحنان تعطيك راحة نفسية وأمان المرأة نعمة الرحمن وهبها الله لنا فكيف لا نشكره وقد من علينا بأثمن المعادن . المرأة وهبت كل شيء ، فصحيح خلقت من ضلع أوج لكن أراها هي رأس الأمور في هذه الحياة أستغرب جداً ممن ينظرون للمرأة نظرة استحقاق ، نظرة السيد لعبده وكأنه يريد إستعبادها لديه ، أو ينظرون لها أن لا فائدة لها في المجتمع غير أن تكون آلة منزلية فقط لا غير وهذا من باب التلطف إن صح التعبير لدى البعض .

المرأة هي قلب المجتمع واليد الثانية في الحياة بعد الرجل ، المرأة قد حملت وريت وعلمت وكبرت فكيف لا تحترم وتقدر ويرفع شأنها ؟ ، هي صاحبة الشأن فمعدنها ثمين ونعمة من الجليل فيجب علينا شكر النعمة لا نذمها بالكثير من الأحداث التي أراها أنا وغيري في هذا المجتمع والتي يندى لها الجبين بسبب ممارسات البعض في إبعادها من حقها وإيصال صوتها ومعاملتها بأحسن ما يكون ، وإعطاء الحق لها في المجتمع ، ففي كل مرة تريد المرأة إعلاء صوتها وصوتها في المجتمع يبدأ من يريد خفض بل وضع صامت له .
عار عليكم ذلك ! ولن أوكم فعولكم أصابها المرض يكفي أن دولتنا الحكيمة جعلت للمرأة مقاعد في المجتمع حتى يصل صوتها وترتفع مكانتها في المجتمع لا يسعني إلا أن أقول في النهاية حفظ الله لنا المرأة .

• عبد السلام المنيف

تطوير مراكز العمد . . إسهام في مكافحة الجريمة وتحقيق للأمن الفكري والاجتماعي



عبد العزيز حيد الزهراني

مدير شرطة محافظة جدة اللواء مسعود بن فيصل العدواني أوضح بأن تطوير أداء عمد الأحياء انبثق من رؤية صاحب السمو الملكي الأمير خالد الفيصل مستشار خادم الحرمين الشريفين أمير منطقة مكة المكرمة من خلال افتتاحه (ملتقى العمدة من منظور عصري) وتأكيد أدوار عمد الأحياء من خلال كلمته التاريخية نصها (إن العمدة يشارك المواطن أفرحه و أتراحه هو يشارك في تقديم المساعدة له وهو يشارك في كل ملتقى لبيان ما يحتاج اليه المواطن في الحي وهو رجل أمن وهو رجل مجتمع وهو رجل اقتصاد وهو رجل إنسان قبل هذا وذاك ، يقدم مساعده ويقدم جاوه ويقدم جهده في خدمة المواطن ، لذا ان تهميش دور العمدة خطأ فادح ، ويجب أن يصحح دور العمدة ، فله دور أساسي في التنمية ودور أساسي في الأمن كذلك ، وهذا الملتقى هو بداية وانطلاق لتفعيل هذا الدور وتحسين أدائه) .

وإن هذه الكلمة ما هي إلا إيمان من سموه بالارتخ التاريخي والاجتماعي والثقافي والأمني لأهمية أدوار العمدة الممتدة عبر التاريخ السعودي مؤكداً سموه بأن عمد الأحياء جزءاً من منظومة الإمارة وجزءاً هاماً في استتباب الأمن داخل الأحياء ، وواجبة حضارية ومنطلق للعمل الاجتماعي يشاطرون إمارة المنطقة في جميع الأعمال والأدوار الأمنية والاجتماعية مؤكداً بذلك حفظه الله من خلال كلمته التي وجهها لعمد الأحياء

أيها الأخوة العمدة :- أرجو أن تتأكدوا أنني اعتبر كل واحد منكم زميلاً لي في هذه المنطقة أنتم زملائي وأعتز بزمالتكم وسوف أعمل معكم وأضع يدي بأيديكم لتنفيذ مشاريع هذه الدولة الأمنية والاقتصادية والاجتماعية.

واليوم يؤكد اللواء مسعود العدواني بأن افتتاح الملتقى التحضيري لبرنامج تطوير أداء عمد الأحياء، ما هو إلا انطلاقاً للبدء في برامج التطوير التي سوف تقام في غرة رجب القادم وكانت بناءً على توجيهات صاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن ماجد بن عبدالعزيز محافظ جدة وذلك امتداداً للملتقى الأول (ملتقى العمدة من منظور عصري) وقد أبيان في حديثه من خلال الملتقى التحضيري بأن جميع ورش العمل والدورات التدريبية التي ستنتفد في عدد من المجالات الأمنية والاجتماعية والشرطية والاقتصادية والتنموية سوف تضاعف النقاط على الحروف لترقية أداء العمدة وتحسين دورهم الأمني والاجتماعي وسوف يساهم هذا الملتقى بالدور الإيجابي في تطوير مراكز عمد الأحياء ، وخصوصاً بمشاركة عدد من الأكاديميين والباحثين والمهتمين والمختصين في مجال الجودة الذي سوف يعطي التطوير تقدماً في كل الجوانب الهامة من حيث تطوير المباني وذلك بإيجاد مقار مناسبة لمراكز عمد داخل الأحياء بدلاً من المقار القديمة التي لا تليق ولا تفي بالدور الحقيقي للعمدة وكذلك التطوير الميداني من خلال إيجاد وسائل نقل مناسبة لهذه المراكز لتسهيل التنقل لأداء المهام والواجبات داخل الأحياء ومعرفة ما يدور بها من أحداث وكذلك التطوير الإداري الذي اكتسب أهمية بالغة في كل أجهزة الدولة وأنيطت به مهام جسيمة التطوير الذي نصيب إليه في مراكز العمدة هو الانتقال من المرحلة الحالية إلى المرحلة أكثر دقة وشمولية تتسم بالتنظيم وترتيب الأدوار وتوزيع المهام والواجبات والمسئوليات وكذلك التطوير الذاتي والوظيفي الذي يعد ضرورة ملحة وخصوصاً أن العمدة مكلفاً بأكثر من عمل سواء عمل أممي أو اجتماعي أو خدمي وذلك من خلال إيجاد دورات متقدمة كالإلزام بالإجراءات الجزائية وتنمية المهارات السلوكية ودورات في حقوق الإنسان ودورات في فن التعامل مع الجمهور ودورات في فن القيادة الإدارية وأما الجانب الاجتماعي كدورات في إصلاح ذات البين ودورات في فض المنازعات والخلافات ودورات في الإرشاد الأسري والمجتمعي وكذلك إعطاء التطوير الوظيفي أهمية من حيث كسر حاجز التجديد الوظيفي بالتردد في المراتب وإيجاد كادر وظيفي مناسب لهذه المهنة بعد أن تقدمت وأثبتت مهنيتها وأهميتها على مستوى أجهزة الدولة الأمنية والاجتماعية والالتفات لتطوير البرامج الاجتماعية من حيث إيجاد هيكل إداري يرتبط بمراكز العمدة وتنفذ من خلاله كل ما يعني شؤون المجتمع من برامج ثقافية وأدبية وإصلاحية واجتماعية ورياضية وخصوصاً بأن عمد الأحياء يتمتعون بالسلطة الرقابية والتنفيذية .

وإنتي أتأمل أنا وزملائي عمد الأحياء، من هذا الملتقى ببرامجه وورش العمل المدة لتطوير مراكز العمدة أن تطبق كل مخرجاته على أرض الواقع حتى تساهم مع أجهزة الدولة الأمنية والاجتماعية في تحسين أسوار الأحياء من الجريمة وتحقيق الأمن الفكري والاجتماعي .

• عمدة مدائن الفهد بجدة
yahoo.com@abdualzizr2102

في ذكرى رحيل أبي

ولكن سيرتك العطرة وذكرك الفواحة لم
ترحل فلا يزال عطرها يفوح بين الناس
فذكرها بالنسبة لي لا يزال ينيض
مع كل نبضة من نبضات قلبي وحبك
يجري في عروقي رفيقاً لدمي .. أبي
الغالي هنيئاً كما لم تترك من ذكر حسن
وسيرة عطرة طيبة لا يزال يفوح شذاها
وستظل لي ان يرث الله هذه الارض
ومن عليها. ولاتزال ذكرى رحيلك عنا
مؤلمة ففي فجر يوم الجمعة المباركة ٢٢ /
٥ / ١٤٣٦هـ صدعت روحك الطاهرة الى
بارئها الى رب رحيم بها نسأله جل في
علاه ان يكرم نزلك في الفردوس الاعلى
مع النبيين والشهداء والصالحين وحسن
اولئك رفيقاً وإن يجمعنا بك في جنات
النعيم.. واخيراً وليس آخراً لا نملك الا
ان نقول (إنا لله وإنا إليه راجعون) طيب
حيا وطيب ميتاً يا ابا حسن.

• حبيبته وربحانته
حنان علي عبدالله الحازمي
مكة المكرمة

تتهيج ذاكرتي في هداة الليل وفي وضع
النهار تحمل بين طياتها ذكرى ملازمتي
لك منذ طفولتي وصباي وشبابي وترددت
على منزلي كل يوم على مدى ٢٠ عاماً
وعندما تسأل عن ذلك تقول (الرجل تدب
مكان ما تحب) فكنت انا ابادلك الشعور
فاحب ما تحب واكره ما تكره حتى
اصبحتا جسدين تجمعا روح واحدة..
لقد كنت لنا انا واخوتي واخواتي ابا
حنوناً عطوفاً معطاءً بلا حدود حريص
على مستقبلنا وانت تشكل بالنسبة لنا
نبعاً صافياً زلالاً ننهل منه في جميع
مجالات حياتنا ومدرسة تعلمنا فيها حب
العمل والتفاني فيه والاخلاص وتقدير
الآخرين كنت باراً بوالديك سابقاً لفضل
الخيرات واصلاً لرحمك .. لقد عشت
يتيماً منذ ان كنت رضيعاً وحرمت
الحنان والدفء والعطف في طفولتك
وفوتك وعندما رزقك الله بنا حرصت
ان لا نفقد ذلك وان لا تحرمنا منه من
واقه تجربتك لفقد الحنان والعطف ..
ابي الغالي لقد رحلت عن دنيانا الفانية

