

jadl@albiladdaily.com

يتم إرسال مقالات الكتاب على العنوان أعلاه

## التقدم العلمي والأمانة العلمية

حسن الحضري



مما يعوق عملية التقدم العلمي ذلك الشعور بالقلق الذي ينتاب الكثيرين من صفوف الباحثين في

المجالات المختلفة، ذلك القلق الذي وإن اختلفت أسبابه فهو في جميع الأحوال يعود بالسلب على العملية البحثية ولا سيما ما يتعلق منها بجانب الإبداع والابتكار.

أما أهم أسباب ذلك القلق الذي أشرنا إليه فتكمن فيما يقوم به بعض من يتولون منصب "المنسق العلمي" -أو ما يعادل ذلك المنصب باختلاف مسمياته- من سرقة وتديس، حيث يقومون بسرقة بعض البحوث، أو استخدام طريقة التديس عند عرضها، أو في أقل الأحوال ضرراً يقومون باستخدام صيغة "التعميم" بغرض "التعميم" بحيث يتعمدون إخفاء اسم صاحب البحث.

ومما يقومون به أيضاً محاباة بعض الباحثين على حساب غيرهم دون وجه حق، وهذا كله يعكس قطعاً على الباحث المبدع الذي يتعرض لشيء من ذلك؛ إذ كيف يبدع ويبتكر ويجهتد ثم تكون تلك هي النتيجة؟! تكون الأمر له أبعاد كثيرة يجب معالجتها وسبر أغوارها، والتعامل معها بالطريقة الصحيحة التي تحفظ لكل ذي حق حقه وتعود بالإيجاب على العملية البحثية والتقدم العلمي الذي هو ضرورة حتمية للتقدم في شتى المجالات.

يجب وضع آلية لمراقبة الأمور وفق معايير صحيحة تلائم طبيعة المجال محور البحث، يتم من خلالها متابعة المستويين العلمي والعلمي للباحث، ومتابعة طريقة إدارة المنسق العلمي لمجموعة الباحثين، مع مراعاة الدقة والحرص عند اختيار الجميع؛ من خلال اختبارات دقيقة تشمل الناحيتين العلمية والأخلاقية معاً.

## كاريكاتير أعجبنى



## إدارة الأزمات النفسية

د. نزار نبيل الحريوي



الفكري والسلوكي لمن هم في مجال مسؤولياتنا مهما

اختلفت السميات والتكتلات .

في عالم الإدارة الحديث ، هناك العديد من الوسائل والتركيزات التي يمكن اللجوء إليها للتعامل مع الأزمات ، مثل القواعد الضابطة للمشكلات النفسية ، وأجديات الحلول الناجمة والحلول الابتكارية لها ، بما يعني امتلاك الخبرة والقدرة على تحويل المشكلات إلى فرص ، وإعادة صياغة بنية المؤسسة والهيكلية الضابطة ، وتوظيف المشكلات في ترسيم السياسات المستقبلية .

الأمر لن يكون سهلاً ولن يستطيع القيام به إنسان غير مؤهل ، بل هي مسؤولية النخب والقيادات المجتمعية في فرض سياسات جامعة للوعي العام لفهم طبيعة المشكلات النفسية وانعكاساتها على الفرد والمجتمع ، والبدء فوراً في تشكيل أنوية تعامل اجتماعي معها بحكمة وحنكة ، بشكل يجمع العطاء الاعلامي والحكومي والمؤسسي والأهلي والأسري بصورة منضبطة وموجهة .

تعصف بواقعنا اليوم متغيرات متعددة الاتجاهات ، متغيرات تمس هوية المجتمعات وأنظمة الحكم وطبيعة التعامل مع يوميات إدارة الواقع سياسياً وفكرياً واجتماعياً واقتصادياً .

وفي ظل هذه المتغيرات ، وفي غمرة هذه الحروب والنزاعات المسلحة ومشاهد الموت والخوف والرعب والعبث السياسي ، تبرز الإشكاليات النفسية ، وتعدد أشكال الأزمات الفردية والمؤسسية التي شغى مجالات الحياة ، والأهم منها ما يترك أثراً يتعدى الحجرة والدمار والأزمات الاقتصادية ، ويتصل بالأزمات النفسية التي تحتاج لجهود حقيقية وفاعلة للتعامل معها ، حتى لا تتسرب في الوعي المجتمعي بصورة تهدد مستقبل الأجيال وطبيعة ونمط تصرفاتها .

الهدف العام الذي نطرحه كخبراء ومستشارين ومدربين في شتى مجالات التكوين التي نخوضها هو إعداد وتأهيل المشاركين في المحاضرات والندوات والمؤتمرات والفعاليات التدريبية على اليات إدارة الأزمات النفسية والإدارية في بيئة

الهدف العام الذي نطرحه كخبراء ومستشارين ومدربين في شتى مجالات التكوين التي نخوضها هو إعداد وتأهيل المشاركين في المحاضرات والندوات والمؤتمرات والفعاليات التدريبية على اليات إدارة الأزمات النفسية والإدارية في بيئة

## تحاصري الهموم .. أين أذهب؟

فاطمة المزروعي



الهموم الحياتية التي نعيشها في بعض الأوقات ماثلة ولا يوجد من هو مستثنى منها، وعندما نسردك هذه الحقيقة فإننا نجلب لأنفسنا الراحة والأمان، فمشغورك أن هناك من يشاركك الهم والانشغال

ويضاً الأمل بعد أفضل مشرق هو شعور جميل يبعث على الاطمئنان.. إذا ما وضعنا هذه القاعدة نصب أعيننا، وأنا لسنا وحدنا نخرج من منزلنا صباحاً ونعود قبل الغروب وقد أنهكت قوانا، وخلال عملنا قد نسمع كلمات قاسية من رئيسنا أو يحدث احتكاك بيننا وبين زميلنا يعكر صفو اليوم ويزيد من وجعه وألمه.

وإذا أدركنا أننا لسنا الوحيدين وأن هناك الملايين ممن يشاركوننا مثل هذا الهم والحدث، فإن الوجود يكون أخف على النفس. استدعي هذه الكلمات لأن بين يدي رسالة وصلنتي قبل عدة أيام تلقيتها من إحدى الفتيات، ملخصها الشكوى من مثل هذه الهموم الحياتية، فهي تشكو ضغطاً تعيشها في منزل أسرته، وتشكو وظيقتها الصباحية لأنها مزحومة بالعمل، وهي أيضاً تشكو نظرة الشك والريبة التي تلاحقها في عيون الآخرين وخصوصاً الأقارب بسبب كونها مطلقة، وفي نهاية رسالتها تسأل هل من سبيل أو طريقة للتخلص من مثل هذا الوجود اليومي؟..

وليهذه القارئة العزيزة، أولاً شكراً لحسن ظنك بي، وأيضاً شكراً لأنك تشاركيني وتشاركين قرآني مثل هذا الهم، وأريد التوضيح لك أن المشكلة في المقام الأول تأتي منك أنت فانت التي سمحت باستقبال السلبيات ودفعها لتتليق فتوتر على نفسك ويومك، ولو أمعنت التفكير لوجدت أن جميع ما ذكرت من ضغوط ومشاكل عبارة عن أحاسيس ومشاعر لا أكثر، بمعنى أنها ليست قصصاً واقعية مؤلمة، بل هي ببساطة حساسيتك المفرطة في النظر للأمور، ووظيفتك من الطبيعي أن يكون فيها ضغوط وعمل كثير، فهذا هو العمل، والاستثناء أن نذهب لغار أعمالنا ونجلس إلى المكتب دون أي مهمة، أما أسرتك فرغم طول رسالتك لم تذكرني موقفاً واحداً أو واقعة واحدة محسوسة.

وكما أسلفت فجميع ما تذكرينه هو مجرد مشاعر، أمك غاضبة، والدك متوتر، والدليل على هذا الجانب المفرط في حساسيتك قولك إن الناس ينظرون إليك نظرة شك وريبة بسبب طلاقك من زوجك، فكيف حكمت على هذه النظرة؟ هل هناك من جاء وقال لك إنه يشك فيك؟ لا أعقد... والذي أقصد أنه تتخلصي من حساسيتك المفرطة وتنتظري للأمور بإيجابية وحينها ستجدين أن الأمور تتغير للأفضل.

## ٤٠ ألف مستشار تحكيم دولي وهمي

د. عادل عامر



فالناس يستعملون الهيئات المعتمدة المؤهلة التي لديها علم مثلها مثل أي مدارس خاصة مثلا.

فانا ضد تدخل الدولة في هذه الهيئات فالتناس هي القادرة على حماية مصالحها بنفسها. فوضي مراكز التحكيم في بعض البلدان جاء بسبب الفوضى التي تعيشها، ونتج عنه قيام أي عدد محدود من الأشخاص قادر على تأجيل أي مكان ويسميه مركز تحكيم ويصدر شهادة بعد حضور تدريب لا يتجاوز ٥ أيام ومع المنافسة أصبحت هذه المراكز تتبارى في إضافة القاب بشهاداتها مثل لقب "مستشار تحكيم دولي"، فهداه المراكز استقلت كلمة مستشار فوجدنا بشهادات يكتب بها السيد المستشار فلان الحاصل على درجة التحكيم الدولي وبجانب الصورة في هويته تكتب عبارة (تسهيل مهمة حاملها)، ومع مزيد من المنافسة بدأوا في توثيقها، ومن هنا خلقوا لهم سوقاً رائجة لإغراء المحامين والحقوقيين العرب للحصول على هذه الشهادات مقابل مبالغ مالية .

أن توثيق شهادات هذه الدورات من أي جهة مهما علا شأنها لا يعد شرطاً لاكتساب صفة الحكم وليس مستشار تحكيم دولي كما أن هذا التوثيق ليس دليلاً أو حتى قرينة على أن الشخص بات أهلاً للتحكيم، لأن التحكيم يتضمن مراحل ومهارات خاصة لن يستطيع الشخص "التدرب" الوصول إليها أو اكتسابها إلا بعد ممارسة لا تقل عن سنوات.

"مستشار دولي... مستشار تحكيم دولي" لقبان يخضعان لقائمة المهن السيادية، لكن يتم التعامل معهما من منطلق مادي بحت.. بحسب إعلان المركز الإفريقي للتحكيم الدولي، الذي يؤكد حصول حامل اللقب على شهادة مؤهلة وكارنيه وإمكانية وضع المهنة في البطاقة- وفقاً لمآزن- أحد العاملين بالمركز، صفة الدبلوماسي والقضائي اللذين ينظمهما القانون بضوابط مشددة يمنحهما المركز الإفريقي بعد دراسة ٥ أيام "كل يوم ٣ ساعات ونصف. لأن العبرة في التعامل مع هذه الهيئات يرجع إلى المواطن نفسه فإذا كانت هذه الهيئة غير مؤهلة مهما كانت مميزات الشهادات التي تمنحها للدارس فسيتهم رفضها شعبياً،

إن المراكز المنتشرة التي تسمى مراكز التحكيم حتى المعتمد منها ليست مراكز للتحكيم، بل هي للتدريب على التحكيم الدولي، لتأهيلهم لتولي قضايا. أن مراكز التدريب على التحكيم حتى المعتمد منها لا يعطي سوى شهادة اجتياز دورة التدريب على التحكيم، ولا تعد هذه الشهادة ضماناً بأن من يحملها أصبح محكماً دولياً، أما غير المعتمد فتقدم مناهج ضعيفة للمدربين، وشهادتها غير معتمدة، كما أنها لا تحصل على تصديق من أي جهة حكومية، كوزارة العدل أو وزارة الخارجية وليس كما تدعي تلك المراكز. أن الشخص الدارس في هذه المراكز وفي هذه الفترة الوجيزة، لن يكون قادراً على رفع قضية دولية والتحكيم فيها على أرض الواقع، فهو درس ليعطي شهادة أو هوية مستشار يحملها في جميع فئاته والالتزام والاستعراض وكتابتها في جدارية المحامي، دون أن يمارس التحكيم الدولي الحقيقي لأنه غير مؤهل، كما أنها تعطي لغير دارسي القانون.

البعض يستغل سذاجة بعض الشباب في الحصول على لقب "مستشار تحكيم دولي" كما يتفقدون، ويقوم باستخراج بعض الكارنيهات التي تحمل تلك الصفة والتي تعتبر تزوير رسمي، ولكن الدولة عليها عامل أساسي في تركها لتلك المراكز التي تقوم بعمليات نصب على الشباب.

فقد بلغ بعض عدد حاملي هذه الكارنيهات أكثر من ٤٠ ألفاً وفق قاعدة بيانات موجودة لدى أحد الأعضاء، وأصبحت مورداً لاستنزاف أموال المحامين كمؤسسة تساهم في النصب على المواطنين. "مستشار دولي... مستشار تحكيم دولي" لقبان يخضعان لقائمة المهن السيادية، لكن يتم التعامل معهما من منطلق مادي بحت.. بحسب إعلان المركز الإفريقي للتحكيم الدولي، الذي يؤكد حصول حامل اللقب على شهادة مؤهلة وكارنيه وإمكانية وضع المهنة في البطاقة- وفقاً لمآزن- أحد العاملين بالمركز، صفة الدبلوماسي والقضائي اللذين ينظمهما القانون بضوابط مشددة يمنحهما المركز الإفريقي بعد دراسة ٥ أيام "كل يوم ٣ ساعات ونصف. لأن العبرة في التعامل مع هذه الهيئات يرجع إلى المواطن نفسه فإذا كانت هذه الهيئة غير مؤهلة مهما كانت مميزات الشهادات التي تمنحها للدارس فسيتهم رفضها شعبياً،

## مستقبل العلاقات الأميركية الإسرائيلية

د. زياد حافظ



منظمة "إيباك" كبيراً ومؤثراً في الحياة السياسية الأميركية وتدعم بشكل مطلق حكومة الكيان الصهيوني وخاصة رئيس وزرائها ولكنها أيضاً أعربت عن امتعاضها لطريقة زيارة رئيس وزراء الكيان للكونغرس الأميركي بسبب الضرر الذي سيلحق بالعلاقات الأميركية الصهيونية.

وتأكيداً على تراجع النظرة الإيجابية تجاه الكيان الصهيوني في الولايات المتحدة أجرت جامعة ماريلاند استطلاعاً بين الديمقراطيين أكدت ذلك التراجع حتى قبل مجيء رئيس الوزراء، وقد نشرت نتائج ذلك الاستطلاع في مقال في مجلة "فورين بوليسي" المعروفة بميولها الصهيونية بما يدل على عمق التراجع وأهمية الموضوع. ومن مؤشرات التملل عند اليهود الأميركيين استقالة مارتن إينديك من مؤسسة بروكس، وهي تحظى بالمرتبة الأولى في العالم لخزانات الفكر، من منصبه كرئيس لمكتب شرق الأوسط. المهم ليس في الاستقالة بل في كتاب الاستقالة حيث برزها بعدم استطاعته تبرير سياسات الحكومات الصهيونية التي أصبحت تشكل تهديداً ليس فقط على مستقبل الكيان بل حتى على مستقبل الجالية اليهودية في الولايات المتحدة.

رابعا، أما المؤشر الرابع فهو زيادة الوعي لدى الرأي الأميركي بشكل عام وخاصة بين الشباب في الجامعات من تجاوزات الكيان الصهيوني لحقوق الفلسطينيين، ونرى ذلك التحول في المؤسسات الجامعية التي أقدمت على مقاطعة الدراسات والأبحاث الصهيونية في منع ذلك. كما أن الكنيسة الانجيلية البريسبترية بدأت منذ عدة سنوات عملية استثمار معاكسة لحفظاتها المالية من تصفية استثمارات في شركات صهيونية أو شركات دولية تتعامل مع المستوطنات الصهيونية في الضفة الغربية والجولان المحتل. ومن تجليات زيادة ذلك الوعي بروز كتابات ومقالات في المرافق الإعلامية العادية والجامعية تبرز وجهات نظر مختلفة عما كان مالوفاً طيلة عدة عقود منذ نهاية الحرب العالمية الثانية.

ثالثاً، هناك مؤشر خطير بالنسبة للكيان الصهيوني هو انقسام الرأي العام اليهودي في الولايات المتحدة. حتى فترة غير بعيدة من الزمن كان الكيان الصهيوني يتمتع بدعم الأكثرية الساحقة للجالية اليهودية سواء كانوا جمهوريين أو ديمقراطيين. ولكن بدأ الترخ من فترة وأخذ يتنامى. فعند اليهود الديمقراطيين هناك من يتدثر من صلافة الحكومات اليمينية الصهيونية. وليست منظمة "جاي ستريت" التي أوجدها جريسي بنيامي إلا دليلاً قاطعاً على وجود ذلك الترخ. فهذه المنظمة ما زالت ملتزمة بأمن الكيان الصهيوني ولكنها تدعو إلى السلام وإلى حل الدولتين الذي ضربه عرض الحائط اليمين الصهيوني داخل الكيان. ما زال نفوذ

ليس من السهل استشراف مستقبل العلاقات الأميركية الإسرائيلية، فخلافاً لما يشاع لسنا متأكدين مما يُعتبر من الثوابت في السياسة الخارجية الأميركية أي مناعة العلاقة بين الولايات المتحدة والكيان الصهيوني. فهناك عدة مؤشرات تدل على تحولات كبيرة شبيهة التي إذا ما تحركت أتت إلى زلزال في الحد الأدنى أو إلى براكين متفجرة أو إلى سقوط قارات بكاملها، فما هي تلك المؤشرات؟

أولاً، عامل الغضب من السلوك الصهيوني هو المؤشر الأول للتحولات المرتقبة. فهناك العداوية المتزايدة في السلوك والخطاب السياسي من قبل القادة الصهيونية الذين تجاوزوا الأعراف الدبلوماسية المألوفة. صلافة السلوك تدل عن استهتار بالشعور الأميركي كما يجتاز عنه رئيس وزراء الكيان بقول ما أثر: "يمكن تحريك أميركا بسهولة". ونرى ذلك الفحول

المأثور في عيد من المدونات الأميركية ما يدل عن تنامي الغضب تجاه السلوك الصهيوني. فزيارة رئيس وزراء الكيان إلى الولايات المتحدة وخطابه أمام الكونغرس دون التنسيق مع الرئيس الأبيض ليست إلا حلقة في سلسلة من الإهانات التي تعدها حكام الكيان الصهيوني للرئيس الأميركي وقبلة ومعه نائب رئيسه جوزيف بايدن وطبعاً وزير خارجيته جون كيري.

كما لا يجب أن ننسى تدخل رئيس وزراء الكيان الصهيوني في الانتخابات الرئيسية عام ٢٠١٢ لمصلحة المرشح الجمهوري ميت رومني وذلك ضد الرئيس أوباما بالذات منلنا التدخل الصهيوني الإسرائيلي في الشؤون الداخلية لدولة تدم الكيان بالمساعدات المالية والاقتصادية العسكرية والأمنية والدبلوماسية. هذا يعني تدخل اللوبي الصهيوني بشكل مباشر ضد الرئيس الأميركي إلا أن هزم كل من رومني ومعه رئيس وزراء الكيان واللوبي الصهيوني الذي يعمل لصالحه! استخطاعت الإدارة الأميركية "بلغ الموس" اعتبارات عديدة منها الدور الوظيفي للكيان في السياسة الخارجية الأميركية ومنها الاعتبارات الداخلية كنفوذ اللوبي الصهيوني وتعاطف شرائح واسعة من الشعب الأميركي مع الكيان