

## استشارية الشركات العائلية د. نوف الغامدي تؤكد:

**توطين المرأة في الشركات العائلية .. وتفعيل دورها في مجالس الإدارة**



A professional portrait of Dr. Nour Al-Ghamdi. She is a woman with light brown hair, wearing clear-framed glasses and a black hijab. She is smiling warmly at the camera. The background is plain white.

تسليم الجيل الثالث المسؤولية يهدد استثمارات حجمها ٢٤٧ مليار ريال

الجيلين الثاني والثالث في تلك الشركات، ومن ثم ضرورة تكاتف الجميع في الشركات العائلية لإيجاد حلول نموذجية لتمكين الشركات العائلية من مواصلة مشوارها في أعمالها ولتسعي لتمكن المرأة لزيادة مشاركتها في مجالس الإدارة وصناعة القرارات بطريقة شفافة وفعالة، وإفساح المجال أمام مشاركة المرأة أو فك سيطرة العادات والتقاليد الاجتماعية التي تؤثر في تطوير الأعمال بالشركة العائلية.

أما ما يتعلق بالوقف التجاري فقالت الدكتورة/ نوف الغامدي أن أوقاف الشركات العائلية تسهم في استدامتها في المملكة، مؤكدة أن العائلات التجارية التي تخصص أوقافاً بجزء من ثرواتها أو أرباحها أو ممتلكاتها تحقق لها التطور والنجاح، وتحافظ على سمعتها ومكانتها التجارية، وبلا شك أن الاسر التجارية المعروفة باهتمامها في الوقف قد تختلف في امور مالية او ادارية في اعمالها ولكنها تتتفق على اهمية الوقف وتتبذل بذلك جميع الخلافات ويعود المهدوء بين ابنتها مشيراً إلى ان اعمال الخير تختلف خيراً في الاعمال والابناء ولها دور كبير في الاستدامة.

والجدير بالذكر بأنه لأول مره تخصص جلسة حول اعداد وتأهيل الاطفال في العائلات التجارية الثرية خلال الملتقى وذلك لأهمية تكوين شخصيات توزن بين الاستثمار المالي والعاطفي كما سيتتم التركيز على ثقافة (محو الأمية المالية) داخل العائلة من خلال تكوين شخصيات تنشأ على العمل الخيري واتخاذ القرارات الصحيحة.

المهارات في العائلة، وذلك ليس حصرًا على أفرادها الذكور. وبينما تنتقل حصص بعض أسهم الشركة كجزء من الميراث إلى أفراد العائلة الإناث، بدأت مطالبيهن بتولي أدوار أكبر في حوكمة وإدارة أعمال الشركة.

وذكرت بأنه بحسب الدراسة التي أجريناها ٥٥٪ من الشركات العائلية لديها أعضاء في مجلس إدارتها من خارج العائلة، لكن ٥٦٪ من الشركات العائلية ليس لديها مدة محددة لبقاء الأعضاء في مجلس الإدارة و٢٧٪ منها تعتبر الرئيس التنفيذي والرئيس المالي عضوين في مجلس الإدارة فيما يبلغ عدد ٧١٪ من الشركات العائلية التي لديها لجنة تحقيق ٧١٪، فيما أن ٩٪ من الشركات العائلية لديها لجنة لحوكمة الشركات و٣٧٪ لديها جمعية عائلية، أو مجلس عائلي. ولابد أن ترتكز على أهمية تأهيل المرأة وإشراكها في مجالس الإدارات بالشركات العائلية، والتركيز أن للمرأة دوراً مؤثراً في الشركة العائلية سواء أكانت مالكة وعاملة فيها أو كانت زوجة للشريك في الشركة. فمشاركة المرأة الخليجية في مجالس إدارات الشركات العائلية لا يتعذر ٥٪، ولابد من إزالة العائق الذي تحول دون مشاركة المرأة، وأهمها عدم الاليمان بضرور التخطيط الاستراتيجي طويلاً الأمد لدى المؤسسين. كما أن الدعوة إلى إدخال المرأة في مجالس الإدارة ليست دعوة استقواء أو تمرد، بل دعوة تعكين وتكامل للارتقاء بالشركة وإدامتها.

وأضافت: تواجه المرأة السعودية مخاطر أخرى تتعلق بانعدام التفاعل بين الأسرة والعمل والملكية، في ظل انتقال الإدارة بين

A blue icon depicting a group of stylized human figures standing together in a circle, symbolizing teamwork or a community.



# لأطفال بين العاطفة والاستثمار كويين التوازن في تأهيل

الادارة، كما تتناول الجلسات تفعيل دور المسئولية الاجتماعية للشركات العائلية داخلها وخارجيا والتوطين العائلي للمرأة في مجالس الادارة وتفعيل دورها ودمج الجيل الجديد والاستفادة من الخبرات التكنولوجية.

واستطردت الغامدي: أن الشركات العائلية غير مهمتها بتحقيق الأرباح على المدى القصير وتظهر توافقاً أكبر بين الملكية والإدارة، وجميع هذه الخصائص من شأنها تحفيز السلوك الإيداعي، وجميع هذه الصفات ترسم صورة متناقضة للشركات العائلية، مما يثير التساؤل حول قابلية نموذج أعمالها على الحد أو تعزيز قدرة الشركة على الابتكار.

وأوضحت الدكتورة/ نوف الغامدي أن الشركات العائلية تشكل جزء كبير من الأنشطة التجارية، وتشكل العمود الفقري للتنمية الاقتصادية في جميع أنحاء العالم ولكن دورها في الابتكار غير واضح بما فيه الكفاية. على الرغم من أنه يمكن للشركات العائلية أن تعرقل الابتكار " حيث

تجدة - بخت الظاهري

اجمع خليجي استشاري يضع خارطة طريق لإنقاذ استثمارات خليجية تتجاوز ٣ بليون دولار أمريكي خلال ملتقي خليجي لشركات العائلية الذي تستضيفه مدينة دبي الإماراتية تحت عنوان (ابتكار وإبداع تقوده لقيم) خلال الفترة من ٢١ مارس إلى ٢٥ مارس الجاري، بمشاركة كوكبة من الخبراء والمتخصصين وملوك الشركات في دول مجلس التعاون الخليجي والمهتمين بشؤون شركات العائلية واستدامتها.

ويزيد من أهمية المجتمع العربي ارتفاع حجم الاستثمارات بالشركات العائلية إلى ١٠ بليون دولار، تتصدرها السعودية بحصة قدر بـ ٦٠٠ مليار دولار، وتأتي الإمارات العربية المتحدة في المركز الثاني ببنصف بليون دولار، وتحتل مصر المركز الثالث نحو ٤٠٠ مليار دولار، وتساهم بـ ٩٠٪ من الناتج المحلي غير النفطي في دول مجلس التعاون الخليجي، وتشكل ٨٠٪ من إجمالي عدد الشركات الموجودة بالمنطقة.

أن الأسلوب المحافظ والمحسوبيّة يؤدي بها إلى تبني سياسات غير سليمة كما يؤدي إلى ارتفاع تكفة رأس المال بسبب عدم التنوع وتفاقم المشاكل الإدارية" بيد أنها من الممكن أن تحدث على الابتكار. فمن الممكن للشركات العائلية تعويض هذه الخصائص السلبية من خلال استقلال وسائل الاقتصاد المختلفة التي تركز على القيمة الطويلة الأمد لخفيق القيود المالية وتطوير أسلوب الإدارة، وأيضاً من خلال تحقيق التوازن بين الأسلوب التقليدي والعصري لمواجهة المتغيرات.

كما قالت أن حجم ثروات الخليجيين من أفراد وعائلات إلى ما يعادل ١٠٠ مليار دولار أمريكي من إجمالي الثروات العائلية حول العالم بـ ٢٥٠ تريليون دولار، على الرغم من التحديات المتواصلة التي تفرضها البيئة الاقتصادية، وحصة الثروات العائلية في السعودية احتلت المركز الأول بما يقدر بـ ٦٠ مليار دولار، تلتها مباشرة الإمارات بنحو نصف تريليون دولار. واحتلت مصر المركز الثالث بنحو ٤٠ مليار دولار.

وتحديث الغامدي عن واقع المرأة في الشركات العائلية، فيما تبحث الشركات العائلية في دول مجلس التعاون الخليجي وخصوصاً في المملكة العربية السعودية عن حلول لمواجهة التحديات الجديدة ونقل الإدارة للأجيال المستقبلية، باتت المرأة تتمتع بفرص أكبر لتولي دور أكثر فعالية من ذي قبل، وحسب الدراسات فإن حجم السيولة المالية التي تملكتها النساء في المملكة بلغ ١٩ مليار دولار من إجمالي الثروات الشخصية المودعة لدى البنوك والمصارف

كشفت الدكتورة نوف الغامدي مدير عام مؤسس المجموعة الاستشارية بجدة مستشار التخطيط الإداري والشركات العائلية وتأهيل المدراء على الورود الأمريكية المنظم للحدث أن المستهدفين للأسبوع الخليجي الاستشاري للشركات العائلية من المستهدفين هم ملاك الشركات العائلية لجبل الثاني والثالث والرابع، المستشارون المتخصصون من السيدات ورجال الأعمال القضاة والحامون وأعضاء مجالس دارات الغرف التجارية الصناعية وكل من شغل مركزاً قيادياً في الشركات العائلية.

أشارت أن الجلسات ستتفاوض ديناميكيّة نظمة الشركات العائلية ومنصة الابتكار واستمراريتها، المستجدات القانونية من نظور دوافع البقاء في الشركات العائلية واستمراريتها، الوقف العائلي وأهميته في استدامة الشركات العائلية مع استعراض التجارب والمارسات الناجحة للشركات العائلية والعادلات التجارية العربية الخليجية وتحليل هذه التجارب إضافة إلى عرض العمل التطبيقي على هذه الممارسات.

أضافت: تتناول الجلسات أيضاً تكوين السمعة المؤسسية و الحفاظ على هويتها العائلية وقيمها وأسلوب المحاسبة الإبداعية دورها في تقييم المؤسسة العائلية وشركات المستقبل والتعاقب القيادي والتطوير، للمرة الأولى تخصص جلسة مميزة حول تربية الأطفال في العائلات التجارية لثرية ومحو الأمية المالية وتخطيط الخلافة القيادية فيها وإدارة الثروة العاطفية في شركات ودمج الجيل الجديد في مجالس

نوافذ تسويقية .. نوافذ تسويقية .. نوافذ تسويقية .. نوافذ تسويقية .. نوافذ تسويقية ..

# افتتاح قاعة الدaimond للحفلات بفندق ترايدنت جدة



جانب محفل افتتاح قاعة الدايموند  
المدينة والبحر...” ولفت إلى أن الفندق خضع لعملية إحلال

بدأ بالادوار المختلفة لنقدم أفضل خدمة لنزلاء الشركات وقد خصص الفندق ٣ أدوار سميت الادوار التنفيذية لنزلاء الشركات وياطلاة جديدة حيث البهوج المجد حديثاً. حيث أصبحت كل الغرف والاجنحة مجهزة بتيلاجات وتليفزيونات مباشرة وتليفيزيونات متعددة بث قمر الصناعي والانترنت اللاسلكي المجاني وفاكس لتلبية احتياجات رجال الاعمال كما يوجد بالفندق مطعمين تقدم الوجبات على مدار اليوم وهم الروضة والكتدراء فضلاً عن نادي صحي مجهز تجهيزاً كاملاً بالاسوانوا وحمام البخار والتلاليك وحمام سباحة وخدمة الغسيل السريع وخدمة غرف على مدار ٢٤ ساعة ومركز خدمة الاعمال مجهز بالانترنت. إضافة إلى ٥ قاعات اجتماعات لاستضافة من ١٢ الى ٤٠٠ شخص وغرفة الاجتماعات المصفقة.

جانب من حفل افتتاح قاعة الدايموند المدينة والبحر...". ولفت إلى أن الفندق خضع لعملية إحلال وتحديث كامل حتى نظر سهل الراحة لنزلاء الكرام حيث

## شركة اتش اس بي سي العربية السعودية المحدودة تفوز بـ(ثمان) جوائز



حمدة - محمد شرف الدين

الجمعية العامة غير العادية لـ(ساب) توافق على زيادة رأس مال البنك إلى ١٥ مليار ريال



كما في نهاية تداول يوم الأربعاء ١١ مارس ٢٠١٥م، وللتصبح رأس مال البنك ١٥ مليار ريال سعودي مقسماً على ١,٥ مليار سهم بالمقارنة مع مليار سهم متساوية القيمة الإسمية وقيمة كل سهم ١٠ ريالات سعودية... كما تمت الموافقة على كافة البنود المدرجة على جدول أعمال الجمعية ، وأهمها: الموافقة على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية للمساهمين



خالد العليان

لـ **البنك العربي** في **الرياض - البلاد**  
افتتحت الجمعية العامة غير العادية  
بنك السعودية البريطاني (ساب)  
لتي عقدت بتاريخ يوم الأربعاء ١١ مارس ٢٠١٥م، على زيادة رأس مال  
بنك بنسبة ٥٠٪ من ١٠ مليار ريال  
Saudi to 15 billion Saudi Riyals, which  
will be divided among shareholders in  
equal shares of 10 million Saudi Riyals  
each. The assembly also approved the  
recommendations of the board of directors  
including the distribution of cash dividends  
to shareholders.

## مجموعة سدكو القابضة تنظم فعاليات منتدى الكفاءة المالية

عبد العزيز بجدة المنتدى والذى سيقام فى مكتبة الملك فهد وتحتوى على العديد من البرامج التي تستهدف توعية الشباب بأهمية الكرامة المالية وغرس ثقافة الادخار... وقال الأستاذ عمرو باناجه: "يعتبر منتدى الكرامة المالية أحد البرامج

**مؤشر سا ب : توسيع إنتاج القطاع الخاص غير المنتج للنفط بوتيرة أسرع في فبراير**

خلال شهر فبراير من بين الأسباب التي أدت إلى زيادة قوة الأداء لدى شركات القطاع الخاص السعودية الغير منتج للنفط. و علاوة على ذلك، جاءت زيادة إجمالي الأعمال الجديدة مدعاة بالتوسيع القوي في الطلبات الأجنبية خلال الشهر... وبالثل، شهد الإنتاج زيادة تماشياً مع المؤشر الرئيسي في شهر فبراير، وسط تقارير تشير إلى تحسين الطلب. و شهد معدل التوسيع تسارعاً وصل إلى أقوى مستوى له منذ شهر أكتوبر الماضي، بعد تراجعه في بداية ٢٠١٥ ووصوله إلى أضعف مستوى له في عشرة أشهر... وبالتالي، سجل مؤشر ساپ إستمරاري شركات القطاع الخاص السعودية الغير منتج للنفط في زيادة أعداد العاملين لديها خلال شهر فبراير، لتصل بذلك الفترة الحالية لنحو التوظيف إلى ١١ شهر. و علاوة على ذلك، تسارعت وتيرة توفير فرص العمل الجديدة مما كانت عليه الشهر السابق وكانت فوق المتوسط العام الافتراضي... وكان النمو القوي في الأعمال الجديدة

